



# 2019

## Rapport d'activité

*Une expertise innovante pour tous...*



# SOMMAIRE

Les temps forts 2019	4
Les perspectives 2020	6
Les grands travaux	7
De nouvelles récompenses en 2019	8
Le CHR à portée de clic	11
Incendie de l'usine Lubrizol : le chr en action	13
21èmes journées nationales de médecine et santé de l'adolescent	14
Recommandations du CGLPL : Mise en place d'un plan d'action	14
Une file active en augmentation	15
Une activité ambulatoire stabilisée	16
Rapport financier	19
Gestion de la masse salariale	23
Activités du pôle Enfants et Adolescents	26
Activités du pôle Des 2 Rives	38
Activités du pôle Rouen Seine Caux Bray	56

# INTRODUCTION

---

C'est à un retour sur 2019 que nous vous invitons dans ce rapport. Comme ceux des années précédentes, ce rapport d'activité souligne les moments importants : des réussites, des projets que nous avons portés, ceux qui restent en suspens.

Les professionnels du Centre Hospitalier du Rouvray ont démontré, une fois de plus et malgré les obstacles rencontrés, leur investissement sans faille et leur capacité d'adaptation à faire face à l'imprévu, comme lors de l'incendie de l'usine Lubrizol.

Ce bilan 2019 rappelle que le Centre Hospitalier du Rouvray reste un établissement de référence dans son domaine et propose des offres de soins de qualité et innovantes reconnues. Les récompenses obtenues cette année le démontrent.

Nous avons travaillé sur une meilleure accessibilité des bâtiments, une amélioration de l'accueil et de l'hébergement dans les unités d'hospitalisation et centres de soins en extra-hospitaliers dans un environnement qui se veut plus sécurisé pour les patients et les professionnels.

Le monde hospitalier n'a pas fini sa mue, mais nous sommes certains que tous ensemble nous saurons nous adapter et proposer une offre de soins à la hauteur des besoins actuels et futurs de la population.

Notre établissement reste mobilisé plus que jamais au service des patients, en coordination avec l'ensemble de nos partenaires du territoire. Faisons en sorte que chaque année supplémentaire renforce cet engagement.



**Lucien Vicenzutti**  
Directeur



**Dr Gaël Fouldrin**  
Président de la  
Commission Médicale  
d'Établissement

# LES TEMPS FORTS

# 2019



**Janvier :**  
**Cérémonie des vœux et remise des médailles**

La cérémonie des vœux a été l'occasion d'accueillir le nouveau directeur de l'établissement et remercier 59 professionnels pour les services rendus à la Fonction Publique Hospitalière.



**Mars :**  
**Distribution de jouets**

Grâce à la participation généreuse et à l'implication des professionnels du Rouvray, l'association Regain a récolté de nombreux jeux et livres distribués lors d'une exposition en mars en faveur des enfants pris en charge au sein du pôle enfants et adolescents.



**Mai :**  
**Inauguration de la section maraîchage : 1 an après**

Le Centre Hospitalier du Rouvray et l'Association Rouennaise de Réadaptation de l'Enfance Difficile - ARRED - ont inauguré la section maraîchage de l'ESAT Les ateliers du Cailly. Cette initiative favorise la réhabilitation et l'insertion des patients de l'établissement par le travail. Après un an d'existence, 3 patients ont trouvé un travail après avoir bénéficié de ce programme.

Janvier

Février

Mars

Avril

Mai

Juin



**Février :**  
**Inauguration « Couleurs and Play »**

Cette manifestation a permis de découvrir une fresque murale réalisée par les patients de l'Unité pour Malades Difficiles (UMD) lors d'ateliers réalisés avec un Art-thérapeute. Un babyfoot a été offert par la MATMUT à cette occasion afin de favoriser convivialité et partage au sein de l'unité.



**Avril :**  
**Conférence « Prise en charge des violences sexuelles chez les femmes »**

par le Dr Warenbourg (Lille) organisée par l'Association Scientifique du Rouvray. Chaque année, de nombreuses rencontres sont organisées par la Fédération Hospitalo-Universitaire de Psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent ainsi que l'association scientifique du Rouvray pour faire évoluer les pratiques du quotidien et favoriser les échanges entre professionnels du même secteur.



**Juin :**  
**Un nouveau site internet et des réseaux sociaux pour le CHR**

Le mois de juin a vu le lancement du nouveau site internet du CHR et de l'IFSI. L'interface a été complètement revisitée avec un nouveau design, des images plus grandes et une navigation facilitée. Objectifs : offrir un meilleur accès à son offre de soins et fluidifier le parcours patient par la mise à disposition de nombreuses informations. Le CHR s'est également inscrit sur les réseaux sociaux : Facebook, Twitter, LinkedIn.



### Juillet :

#### Prix et récompenses

Le 4 juillet dernier, l'Institut de Psychiatrie a choisi le Centre Hospitalier du Rouvray pour accueillir l'inauguration des Centres d'Excellence Thérapeutique (CETIP), en présence du Pr Franck Bellivier, délégué interministériel à la psychiatrie. À cette occasion, deux centres ont été labellisés au CHR : «troubles de l'humeur complexes» et «schizophrénies résistantes». Par ailleurs, la fondation GMF a récompensé l'établissement du 3ème Prix Hélioscope GMF 2019 pour la mise en place de 4 projets en faveur de l'autonomie du patient : choix thérapeutique collaboratif, activités physiques, déplacements collectifs ludiques et réinsertion professionnelles.



### Septembre :

#### Lubrizon : Mise en place d'une cellule d'écoute

Suite à l'incendie déclaré dans l'usine Lubrizol de Rouen dans la nuit fin septembre, la cellule d'urgence médico-psychologique (CUMP) de Seine-Maritime de l'établissement a été déclenchée à la demande de la Préfecture et du SAMU. Une permanence a ainsi été mise en place durant 16 jours afin que toutes les personnes en état de choc psychologique concernées par cet événement puissent bénéficier sans délai d'un soutien psychologique.



### Novembre :

#### Projet d'établissement - Lancement de l'élaboration du projet d'établissement

Afin de fixer les grandes orientations à mettre en œuvre pour poursuivre la modernisation du CHR dans un environnement en constante évolution, l'établissement a lancé l'élaboration de son projet d'établissement 2020-2025.

Juillet

Août

Septembre

Octobre

Novembre

Décembre



### Août :

#### Classement Le Point

Le Centre hospitalier du Rouvray a été évalué sur deux pathologies - la dépression et la schizophrénie - tout comme les autres établissements hospitaliers publics ayant répondu à l'enquête du magazine Le Point. L'établissement est classé 3ème sur la prise en charge de la dépression et 4ème sur la prise en charge de la schizophrénie, sur le plan national.



### Octobre :

#### Identification d'un centre support en soins de réhabilitation psychosociale

L'ARS Normandie a identifié un centre support en soins de réhabilitation psychosociale composé du Centre de soins Saint Gervais du CH du Rouvray et du Centre Esquirol du CHU de Caen, en partenariat avec le CHU de Rouen. Ce centre bi-site, nommé « Normandie Réhab' », assurera des fonctions d'appui et de recours en soins de réhabilitation aux structures de proximité.



### Décembre :

#### Finalisation du plan d'action suite à la visite du CGLPL

Suite aux recommandations du Contrôleur Général des Lieux de Privation de Liberté et aux travaux engagés par ailleurs, le CH du Rouvray a élaboré un plan d'action pour améliorer la prise en charge des patients hospitalisés.

# LES PERSPECTIVES 2020

01

Portes ouvertes de l'IFSI du Rouvray pour faire découvrir le métier d'infirmier aux futurs étudiants et démontrer les atouts de l'institut / Participation à la journée mutualisée entre acteurs locaux de Normandie et l'établissement afin de fluidifier le parcours en santé mentale.

02

Participation aux 25èmes « 30 bornes de Saint Paër » pour faire connaître le dispositif Profamille, formation destinée aux familles dont un proche est atteint de schizophrénie. Objectif : mieux comprendre cette maladie et disposer d'outils pour accompagner les patients au quotidien.

03 - 06

Développement de la télépsychiatrie, ouverture d'une unité COVID-19, création d'une équipe de prélèvement, mise en place d'une plateforme d'écoute et de soutien psychologique, transmission de pistes pour mieux vivre le confinement puis le déconfinement du public.

07

Culture pour tous : Concerts de l'Opéra de Rouen sur le site du Centre Hospitalier du Rouvray au profit des patients hospitalisés.

09

Ouverture du Centre de soins Carnot à Elbeuf :  
- Centre Médico-Psychologique (CMP)  
- Centre d'Activité Thérapeutique à Temps Partiel (CATTP)

10

Prévention en santé : participation à l'évènement Octobre Rose.

11

Ouverture de l'unité d'hospitalisation pour adolescents et de 4 places d'hôpital de jour et de Centre d'Accueil à Temps Partiel (CATTP).

12

Publication du projet d'établissement afin de répondre aux grands enjeux pour les 10 prochaines années.



Isolation et remplacement de l'étanchéité de la toiture du bâtiment d'hospitalisation Flaubert-Monnet en 2019.

# LES GRANDS TRAVAUX

Le Centre Hospitalier du Rouvray réalise de nombreux travaux de modernisation conduits par la Direction des ressources matérielles chaque année : travaux de construction de projets neufs, travaux de restructuration des structures existantes afin de respecter le patrimoine classé, maintenance et dépannage des installations, sécurité incendie...

Les grands travaux réalisés en 2019 :

- Installation d'appels malades dans plusieurs unités d'hospitalisation : Tosquelles, Matisse, Henri Ey.
- Mise en conformité d'une partie de la voirie en respectant les normes d'accessibilité aux Personnes à Mobilité Réduite. Insonorisation des bureaux du service de santé au travail.
- Rénovation des huisseries du self du personnel.
- Insonorisation des salles de psychomotricité du centre médico-psychologique Marie Dubocage, à Rouen.
- Mise en accessibilité de la structure pour personnes âgées Théodore Monod, à Rouen.
- Remplacement du disjoncteur général de l'unité de production culinaire.
- Audit du réseau d'adduction et de distribution d'eau dans l'optique d'une rénovation pluri annuelle.
- Remplacement des centrales incendie de l'unité d'hospitalisation Verlaine et de l'unité de réhabilitation Le Relais.
- Modernisation de la vidéo-surveillance de l'Unité pour Malades Difficiles Erasme (UMD).
- Réalisation de 2 chambres d'isolement «prototype» au sein de l'unité d'hospitalisation Flaubert dans l'optique du plan général de modernisation.
- Isolation et remplacement de l'étanchéité de la toiture du bâtiment d'hospitalisation Flaubert-Monnet.

 8 180 interventions  
Maintenance bâtiments

 722 demandes d'achat  
et approvisionnements

 837 interventions  
de nettoyage

 906 demandes concernant la  
gestion du linge

 877 réservations et réparations  
de véhicules

 1 651 interventions du magasin  
général (livraisons,  
déménagements...)

 870 interventions  
Sécurité / alarmes / clés

 583 demandes d'intervention  
téléphonie

# DE NOUVELLES RÉCOMPENSES EN 2019

Le Centre Hospitalier du Rouvray a reçu ces derniers mois 3 récompenses valorisant des projets innovants au service des patients et des usagers. Zoom sur ces prestations.



## 3ème Prix Hélioscope-GMF

Le Centre Hospitalier du Rouvray a obtenu le 3ème prix Hélioscope-GMF 2019 afin de valoriser 4 projets en faveur de l'autonomie du patient : choix thérapeutique collaboratif, activités physiques, déplacements collectifs ludiques et réinsertion professionnelle.

### Le patient acteur de son parcours de soin

Au service de traitement à vocation régionale des troubles thymiques (ou troubles de l'humeur), patients et soignants travaillent main dans la main pour choisir la stratégie thérapeutique la mieux adaptée. Cette action collaborative repose sur une méthode avant-gardiste appelée « Décision Partagée », qui rend les patients acteurs de leur guérison et permet d'individualiser les prises en charge. Durée des traitements, effets indésirables, fréquence des rendez-vous médicaux, taux de réussite, les informations élaborées par les professionnels issus de différentes spécialités (infirmiers, thérapeutes cognitivo-comportementalistes, psychiatres, attachés de recherche clinique...), permettent aux patients de choisir de façon éclairée la stratégie thérapeutique qui leur convient le mieux. Résultat : ils adhèrent plus aux soins et présentent une meilleure amélioration clinique.

### Des olympiades contre l'apathie

Les patients souffrant de schizophrénie ressentent notamment de l'apathie. La pratique d'une activité physique adaptée diminue cette perte de motivation et d'émotions, réduit les complications associées aux traitements antipsychotiques et améliore la qualité de vie des patients. Mises en place par les équipes soignantes de l'UMD, les Olympiades ont permis de mobiliser tous les acteurs. Intégrés dans les différentes équipes, les patients ont participé à cinq épreuves : lancer de javelot, médecine-ball, marche rapide, sprint et saut en longueur. En coulisses, les soignants se sont mobilisés autour de l'organisation des ateliers et de l'accompagnement de chaque équipe. Pari réussi : les Olympiades de l'UMD remportent un franc succès. Avec à la clef, une remise des médailles en présence d'élus.

### Un vélobus pour adolescents

L'équipe pluridisciplinaire de l'Unité Mobile pour Adolescents Hospitalisés (UMAH) propose aux patients mineurs de se déplacer à vélos collectifs. Ludique, éducatif, sportif et thérapeutique, ce moyen de transport permet d'effectuer les trajets à l'intérieur de l'établissement. Baptisé « vélobus », ce projet renforce la cohésion entre les adolescents et entre les équipes soignantes, et renforce les relations soignants/patients. Il permet également d'échanger avec les adolescents sur des thèmes comme le code de la route, le goût de l'effort physique, l'importance de la cohésion de groupe ou le développement durable. Lorsque l'UMAH n'utilise pas le véhicule, elle le met à disposition d'autres unités de soins dans un cadre thérapeutique ou à visée d'éducation sportive.

### La réinsertion prend racine à l'hôpital de jour

Le Service de Psychiatrie Ambulatoire de Réhabilitation (SPAR) du centre de soins Saint Gervais fait de la réinsertion professionnelle un axe important dans la prise en charge de personnes atteintes de schizophrénie. Le projet d'implantation d'un Établissement et Service d'Aide par le Travail (ESAT) au sein de l'hôpital, porté par une équipe pluri-professionnelle, favorise la formation et le retour à l'emploi de personnes porteuses d'un handicap psychique. Avec l'appui de l'Association Rouennaise de Réadaptation de l'Enfance Déficiente (ARRED), l'équipe pluridisciplinaire propose une activité structurante adaptée aux handicaps psychiques. Maraîchage, préparation des paniers, accueil et vente de la production sont assurés par les patients, accompagnés par des professionnels formés. Cette initiative permet de renforcer la confiance en soi, de toucher un salaire pour un travail, et d'améliorer la qualité de vie personnelle, psychique et physique des patients. Ouverte au personnel et aux habitants de l'agglomération rouennaise, la vente des produits permet également de déstigmatiser la maladie mentale.



## Deux labels Centres d'Excellence Thérapeutique de l'Institut de Psychiatrie (CETIP)

Le 4 juillet 2019, l'Institut de Psychiatrie a choisi le Centre Hospitalier du Rouvray pour accueillir l'inauguration des Centres d'Excellence Thérapeutique (CETIP), en présence du Pr Franck Bellivier, délégué interministériel à la psychiatrie, et du Pr Raphaël Gaillard, président de la Fondation Pierre Deniker. À cette occasion, l'établissement a été labellisé centres d'excellence «troubles de l'humeur complexes» et «schizophrénies résistantes».

### Centre d'excellence «troubles de l'humeur complexes»

Les troubles thymiques représentent la cause principale des suicides que la France déplore. Ainsi, le Centre Hospitalier du Rouvray met à disposition des patients souffrant de dépression résistante aux soins habituels des unités spécialisées et des soins performants. Le service de traitement à vocation régionale des troubles thymiques (START) propose des soins personnalisés aux patients, accompagnés par un coordinateur des soins à toutes les étapes de leur prise en charge. Le START met à disposition toutes les techniques de neuro-stimulation existantes, encadrées par des professionnels ayant reçu une sur-spécialisation dans leur domaine.

Le centre d'excellence propose également un dispositif centré sur la question du geste suicidaire. Ce dernier, constitué d'une unité d'hospitalisation Colonna, d'une équipe mobile et d'une équipe d'infirmiers Vigilans proposent un accompagnement téléphonique aux patients ayant eu un geste suicidaire récent.

Philosophie : Proposer au même endroit, de façon coordonnée une prise en charge personnalisée utilisant tous les moyens thérapeutiques disponibles.

### Centre d'excellence «schizophrénies résistantes»

La schizophrénie est une maladie qui touche 1% de la population française. Le Centre Hospitalier du Rouvray propose ainsi une prise en charge d'excellence de la schizophrénie résistante. Elle s'articule autour de 2 services : une unité d'hospitalisation régionale pour psychoses résistantes et une unité de réhabilitation psychosociale Saint Gervais.

Lors de leur hospitalisation, les patients se voient alors proposé une évaluation fine de l'intensité de leurs symptômes, l'optimisation de leur traitement pharmacologique, la mise en place de programmes pour améliorer leur observance, la réduction des conduites addictives associées et une prise en charge de leurs difficultés cognitives.

En complément, lors de leur prise en charge au centre de soins Saint Gervais, un large panel d'interventions individuelles et de groupe alliant médiation thérapeutique ciblée et remédiation cognitive.

L'objectif : Améliorer les capacités fonctionnelles et psychosociales des patients afin qu'ils puissent vivre sereinement dans la cité.

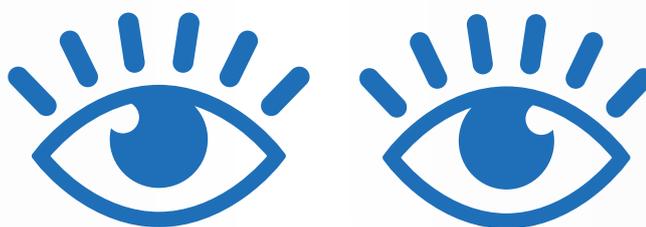
## Prix du meilleur poster lors du 2ème congrès de la SF3PA



L'Equipe infirmière de l'Equipe mobile de psychiatrie pour personnes âgées (Elodie Boutbien, Melis Sabrina, Christelle Tourmente et Yann Wendel) a remporté le premier prix du poster lors du 2ème congrès de la Société Francophone de psychogériatrie et de psychiatrie de la personnes âgées qui s'est déroulé en septembre dernier à Rouffach. Le titre de ce poster ? « Le travail de l'équipe mobile de psychiatrie pour personnes âgées dans les EHPAD : La télépsychiatrie et la coopération entre professionnels en équipe mobile ».

En effet, l'EMPPA du Centre Hospitalier du Rouvray a développé depuis maintenant de nombreuses années des téléconsultations et des téléstaffs pour les établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes équipées. Ce dispositif permet des consultations de suivi et en urgence, à distance, notamment en s'appuyant sur la collaboration entre professionnels EHPAD / CH du Rouvray.

Résultat : L'accès aux soins des usagers du secteur médico-social est amélioré ainsi que la qualité des prises en charge.



Les 2 vidéos de présentation de ces centres d'excellence thérapeutique sont accessibles sur le site internet de l'établissement : [www.ch-lerouvray.fr](http://www.ch-lerouvray.fr), rubrique nos publications - vidéos.



## LE CHR À PORTÉE DE CLIC

Le mois de mai 2019 a vu le lancement du nouveau site internet du CHR. La nécessité de mettre à jour ce site est née des commentaires des usagers et du personnel de l'établissement. L'interface a été complètement retravaillée avec un nouveau design, des images plus grandes et une navigation facilitée.

Objectifs : offrir un meilleur accès à son offre de soins et fluidifier le parcours patient par la mise à disposition de nombreuses informations.

01

### Une source d'information adaptée à tous les partenaires du CHR

Les publics de l'établissement étant nombreux, des pages sont proposées à l'ensemble des usagers : patients et familles de patients, professionnels de santé, représentants de l'État, personnes en recherche d'emploi, journalistes, étudiants, fournisseurs, étudiants...

Les usagers peuvent retrouver bien sûr les rubriques traditionnelles. Ainsi, il est possible de consulter des pages de présentation de l'établissement : ses missions, son organisation, son histoire, ses publications et actualités.

Il est également possible de retrouver la liste des centres médico-psychologiques, des hôpitaux de jour et des centres d'accueil thérapeutique, ainsi que des informations pratiques en cas d'hospitalisation.

Parmi les nouveautés, on retrouve la présence des formations disponibles, que l'on soit usagers, familles, professionnels de santé et étudiants.

Le site présente également les projets de recherche en cours, classés par thématique.

02

### Des outils pour simplifier la navigation

Un moteur de recherche simple et performant est à la disposition des usagers tout en haut de la page d'accueil. Son objectif est de proposer une réponse rapide à toute demande par la saisie de mots-clés.

Un 2ème moteur de recherche est dédié à l'offre de soins afin de faciliter la recherche d'un centre médico-psychologique à proximité de son lieu d'habitation. Il permet également de retrouver d'un seul clic les consultations spécialisées : autisme, dépression et troubles de l'humeur, etc.

Un menu principal présente un panorama complet des prestations et missions du CHR, ainsi que des réponses aux questions fréquentes. On y retrouve ainsi par exemple les démarches administratives avant hospitalisation et les documents utiles pour les soins sans consentement.

Des accès rapides ont été ajoutés au dispositif afin de retrouver facilement certaines pages du site : préparer son hospitalisation, urgences, plan d'accès, contact.

Un bouton «Urgences 15» situé tout en haut du site permet d'un seul clic de connaître, en cas d'urgence, la structure de soins la plus adaptée à son état psychique et somatique.

Une palette de rubriques a été ajoutée sur la page d'accueil, toujours dans un souci de faciliter l'accès à une multitude d'informations utiles :

- «Consultez aussi» : Elle permet d'accéder aux sites de l'institut de formation en soins infirmiers (IFSI), du centre ressources autisme de Normandie Seine Eure (CRANSE) et de l'association scientifique du Rouvray (ASR).
- «Actualités» : Rubrique présentant les derniers événements passés et à venir.
- «Nos pôles en images» : Elle facilite le repérage des structures d'hospitalisation temps plein ou ambulatoires.
- «Documents à la une» : Cette rubrique permet d'accéder au livret d'accueil du patient et présente un raccourci vers toutes nos publications.
- «Nous rejoindre» : Elle propose des raccourcis pour bénéficier d'une formation ou pour candidater au sein du CHR.

## 03

### Une présence renforcée sur le web via les réseaux sociaux

Pour valoriser son dynamisme et son aspect innovant, le Centre Hospitalier du Rouvray a retravaillé sa stratégie digitale en repensant son site internet et en développant sa présence sur les réseaux sociaux. Ainsi, le CHR possède des comptes Facebook, Twitter et LinkedIn sur lesquels les actualités grand public sont relayées.



## 04

### Une plateforme multi-sites

La plateforme héberge à la fois le site du Centre hospitalier du Rouvray ainsi que 2 sites dédiés : le site internet de l'Institut de formation en soins infirmiers - IFSI du Rouvray à l'adresse suivante : <http://ifsi.ch-lerouvray.fr/>

le site internet de l'Association scientifique du Rouvray - ASR à l'adresse : <https://asr.ch-lerouvray.fr/>

Conçu sur le même modèle graphique, chaque site possède néanmoins ses propres menus, rubriques, contenus et actualités. Chaque site présente en outre son propre code couleur afin de faciliter le repérage lors du passage d'un site à l'autre.



## INCENDIE DE L'USINE LUBRIZOL : LE CHR EN ACTION

Suite à l'incendie qui s'est déclaré le 26 septembre 2019 aux alentours de 2h40 à l'usine Lubrizol, à Rouen (entreprise classée SEVESO seuil haut), le CHR a mis en oeuvre des dispositions afin de protéger les personnels, les patients et venir en aide à la population touchée.

La Direction, par principe de précaution, a confirmé le matin même :

- La fermeture de l'ensemble des structures extérieures du pôle enfants – adolescents,
- Le maintien uniquement des activités urgentes au sein des structures extérieures adultes,
- L'annulation des déplacements non indispensables sur l'intra-hospitalier,
- La suspension des livraisons des repas dans les structures extérieures,
- Le maintien des olympiades à l'UMD, en accord avec le médecin responsable, en les réorganisant en intérieur.

Néanmoins, compte tenu de la gêne occasionnée par le panache des fumées, certaines structures adultes ont été fermées dans l'après-midi : Centres de soins Saint Gervais, Germaine Tillion, Théodore Monod, des Sources et également le CMP et le CATT de Neufchâtel en Bray, l'Hôpital de jour de Notre Dame de Bondeville et l'Unité Mobile Action Psychiatrique Personnes Précarisées (UMAPPP).

Ces actions ont été mises en oeuvre afin de limiter les déplacements pour les patients et les agents, en particulier dans les zones les plus touchées, dans l'attente d'informations complémentaires de l'ARS et de la Préfecture.

En outre, conformément à la demande de la Préfecture et du SAMU, des professionnels du CHR, volontaires de la Cellule d'urgence médico-psychologique (CUMP), ont été sollicités durant 16 jours pour accueillir les personnes en état de choc psychologique. Les équipes du service de soins psychiatriques non programmés, celles présentes sur le site du CHU et les structures extrahospitalières ont également dû faire face à une activité soutenue suite à l'incendie.

Par ailleurs, des agents du service nettoyage ainsi que nos prestataires de chauffage, ventilation et entretien des vitres se sont rendus sur tous les sites des structures extrahospitalières susceptibles d'avoir été impactés par le panache de fumées pour évaluation de la situation et nettoyage des structures, conformément aux préconisations des services de l'État. Les agents du service nettoyage par principe de précaution, ont été dotés d'équipements de protection (combinaisons à usage unique jetables, gants à usage unique changés régulièrement, masques,...).

# 21ÈMES JOURNÉES NATIONALES DE MÉDECINE ET SANTÉ DE L'ADOLESCENT

En octobre 2019, le CH du Rouvray a organisé, avec l'Université de Rouen, le CHU de Rouen et la Société française pour la santé de l'adolescent, les 21ème journées nationales de Médecine et Santé de l'Adolescent.

Ces journées furent le moment de rappeler que les conduites extrêmes à l'adolescence sont en résonance avec l'époque, le contexte et la culture dont on dépend. Elles sont plurielles à cet âge de la vie, et peuvent être des moments d'expérimentation, de transition, d'affirmation de soi, de rencontre de l'autre.

Dans quelles mesures peuvent-elles être des actes qui participent de la construction du sujet et de l'évolution

de ses liens avec son entourage ?

Comment les comprendre ?

Ont-elles des dénominateurs communs ?

Quand parler de pathologies ?

Comment les accompagner, les prendre en charge ?

Que nous apprennent ces conduites extrêmes, quelles recherches sont à mettre en place pour mieux appréhender leur complexité ?

Des journées riches en débats ont permis de faire avancer les pratiques et d'améliorer la coordination entre tous les acteurs présents.



## RECOMMANDATIONS DU CGLPL : MISE EN PLACE D'UN PLAN D'ACTION

En novembre 2019, le CH du Rouvray a fait l'objet d'une procédure d'urgence suite à la visite du Contrôleur Général des Lieux de Privation de Liberté durant le mois d'octobre.

Avec professionnalisme et lucidité, un comité de pilotage dédié s'est immédiatement réuni afin de prendre acte des recommandations. Un travail d'ampleur avec les acteurs de terrain a permis d'établir un plan d'action décliné en 5 volets :

- La suppression des hébergements en chambre à 3 lits ou dans des locaux inadaptés ;
- L'humanisation des conditions d'hébergement des patients ;
- Création de lits d'hospitalisation à la prise en charge des adolescents ;

- La redéfinition des protocoles et le respect des bonnes pratiques concernant la liberté d'aller venir des patients ;
- La mise en place d'actions permettant de mieux informer les patients.

Sa mise en œuvre a débuté dès le mois de décembre 2019.

Ces actions d'amélioration seront par ailleurs intégrées au futur projet d'établissement dont la réflexion a débuté fin 2019, afin de relever le défi de la transformation de l'hôpital et ainsi améliorer, de façon significative, la qualité de la prise en charge des patients et les conditions de travail des personnels.



Le Contrôleur Général des Lieux de Privation de Liberté, autorité indépendante, est chargé de s'assurer que la dignité et les droits fondamentaux des malades hospitalisés sans leur consentement sont respectés.



## UNE FILE ACTIVE EN AUGMENTATION

Le développement de nouvelles activités et l'amélioration des prises en charge avec l'apport des neurosciences participent à l'augmentation de notre file active.

La file active représente le total des patients vus au moins une fois dans l'année en hospitalisation, en consultation, ou en visite à domicile.

### Évolution file active totale de l'établissement :

Année	File active
2011	25 264
2012	26 296
2013	26 696
2014	27 168
2015	28 041
2016	28 927
2017	29 915
2018	30 661
2019	30 700

### Évolution file active ambulatoire de l'établissement :

Année	File active
2011	24 112
2012	25 025
2013	25 662
2014	26 082
2015	26 869
2016	28 494
2017	29 523
2018	30 239
2019	30 315

Variation de la file active globale 2011/2019 :

**21.5%**

Taux de renouvellement de la file active 2018/2019 :

**42.9%**

Variation de la file active ambulatoire 2011/2019 :

**25.7%**

Taux de renouvellement file active 2018/2019 :

**43.5%**

# UNE ACTIVITÉ AMBULATOIRE STABILISÉE

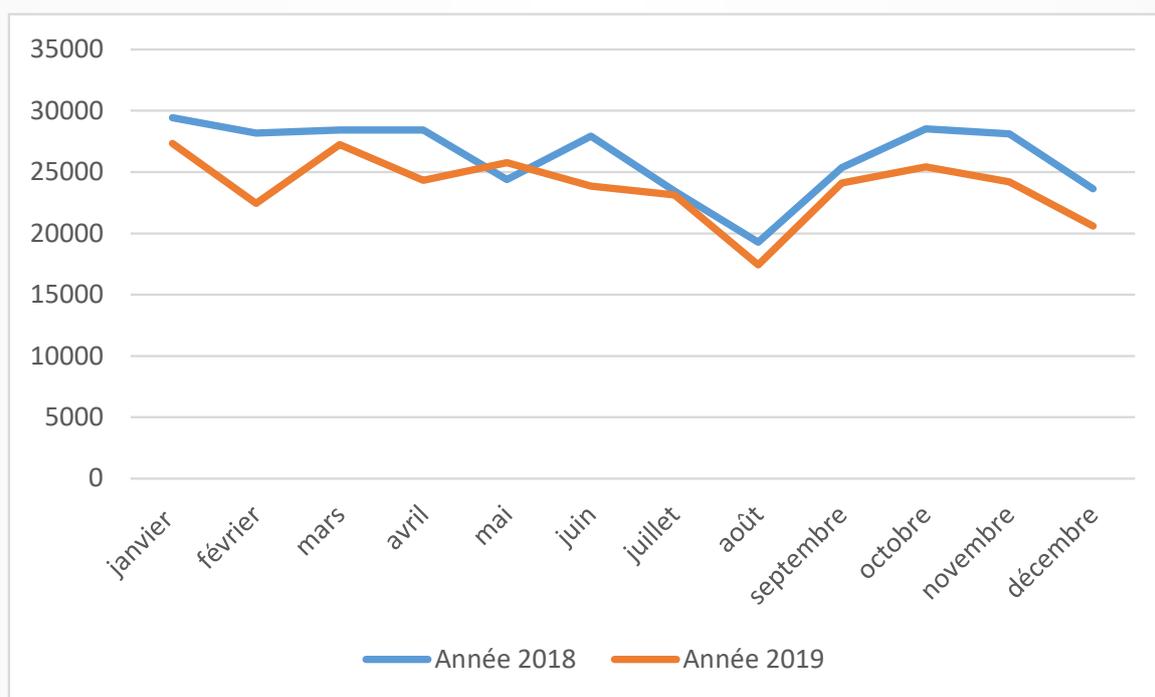
## Une croissance forte des actes réalisés en ambulatoire

La mobilisation de nos structures extrahospitalières, notamment de nos CMP, et leur attractivité du fait de regroupement permettent d'offrir des prises en charge diversifiées, innovantes et adaptées à chaque patient.

	À fin décembre		Écart en pourcentage
	2018	2019	
File Active	30239	30315	0,3%
Entretiens	257415	233 755	-9,2%
Démarches	28941	27 858	-3,7%
Groupes	24750	24 318	-1,7%
Accompagnements	7609	5 966	-21,6%
Réunions	6746	5 587	-17,2%
<b>Total</b>	<b>325461</b>	<b>297484</b>	<b>-8,6%</b>

Renouvellement de la file active ambulatoire : 43,5%

Nombre d'actes ambulatoires par mois :



## Un nombre de journées en légère hausse en hospitalisation de jour

Une file active en légère hausse et un taux d'occupation toujours proche des 90% démontrent la place essentielle de

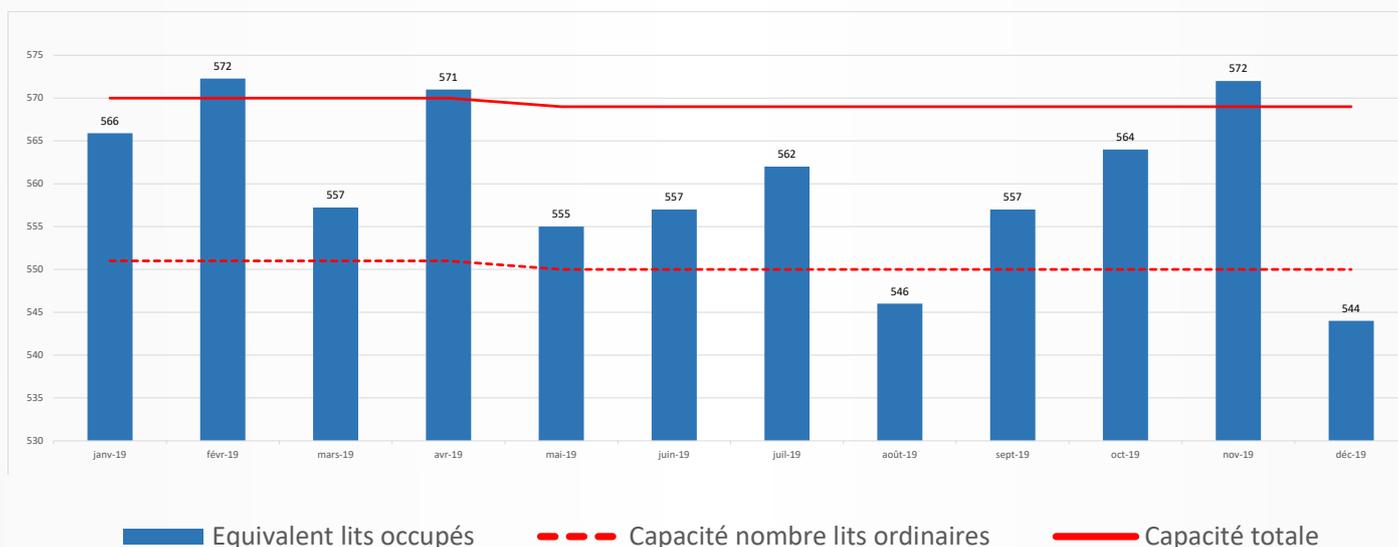
ce type de prise en charge dans notre offre de soins.

	2018	2019	en pourcentage
File active	1144	1109	-3,1%
Entrées directes	626	1272	103,2%
Journées	62601	63761	1,9%
Taux occupation	88,3%	89,7%	1,6%
Nombre de jours moyens de fréquentation	55	57	5,1%

## Une tension soutenue sur les lits d'hospitalisation à temps complet

Une légère augmentation du nombre de journées en 2019 a accentué la tension sur les lits temps plein par rapport à 2018.

	2018	2019	Evolution
Passages UNACOR	6434	6198	-3,7%
Lits installées	551	550	-0,2%
File active	4436	4166	-6,1%
Entrées directes	6346	6543	3,1%
Journées	203383	204411	0,5%
Nb moyen patients/jour	558	560	0,3%
Taux occupation	101,3%	101,9%	0,6%
Durée moyenne d'hospitalisation	45.8	49.1	7.1%



## Des activités spécialisées de plus en plus présentes et réactives

	2018	2019
Unité mobile d'action psychiatrique pour personnes précarisées	3 625	3 689
Unité mobile psychiatrie personnes âgées	4 564	4 620
Unité mobile intervenant en toxicomanie	1 238	3 720
Unité mobile spécialisée dans les troubles envahissants du développement	891	747
Electroconvulsivothérapie G03	0	0
Unité mobile d'intervention suicidologie	3 534	3 412
Consultation psychiatrique aux urgences du CHU de Rouen	8 069	7 635
Activités de soins de recours G03	0	0
Unité mobile adolescents en service de psychiatrie générale	2 101	998
CATTP Unité mobile pour adolescents en service adultes	134	442
Unité de consultations START	6 528	8 648
Alternatives à l'hospitalisation	8 385	4 758
Atelier des addictions	1 195	1 552
Consultations équipe mobile de périnatalité G08 et pédopsychiatrie	2 786	2 638
Activité de liaison en addictologie	805	1 225
Activité de liaison au CHI Les FEUGRAIS	587	874
Activité de liaison au CH Saint Julien	135	122

Les équipes mobiles et activités transversales s'inscrivent dans une logique d'interface, de transversalité et de subsidiarité vis-à-vis des acteurs de terrain.

Par cette démarche de développement spécialisée, le Centre Hospitalier du Rouvray entend améliorer la réponse

apportée à la fois à la population, dès l'apparition des premiers besoins - évitant par la même des décompensations et des (ré)hospitalisations - et aux acteurs de terrain, demandeurs d'un accompagnement de leurs professionnels.

### Objectifs de ces nouvelles activités

- Fluidifier le parcours patient et améliorer son projet de vie et de soin en renforçant le partenariat avec nos partenaires.
- Assurer la préparation des patients à une sortie dans une structure de vie.
- Assurer l'intégration et le suivi des patients une fois sortis de l'hôpital.
- Accompagner les professionnels des structures médico-sociales dans la prise en charge des résidents/usagers.
- Répondre de façon réactive aux sollicitations des professionnels des structures médico-sociales en cas de difficultés de prise en charge.



# RAPPORT FINANCIER

## Résultat de l'exercice 2019

Le résultat définitif de l'exercice 2019 ressort à - 1 616 365 € contre un excédent prévu à l'EPRD - Etat Prévisionnel des Recettes et des Dépenses - initial de 74 195 €.

Cette différence s'explique notamment par :

- Une sous-estimation des charges à l'EPRD : + 1 121 K€ entre l'EPRD et le réalisé

- Dépenses de personnel : -816 K€ (application retardée de la deuxième tranche du protocole, départs de praticiens hospitaliers)
- Dépenses à caractère médical : +370 K€ (forte augmentation des dépenses d'imagerie et de laboratoire, impact des molécules onéreuses partiellement compensé en recettes)
- Dépenses à caractère hôtelier : - 78 K€
- Dépenses d'amortissements et de provisions : +1 644 K€ en raison de la dotation aux provisions pour renouvellement d'immobilisations en vue des travaux de modernisation des chambres d'isolement (1 M€) et de l'unité pour adolescents (250 K€) ainsi que de la provision CET (+ 200 K€)

- Une sur-estimation des produits à l'EPRD : -570 K€ entre l'EPRD et le réalisé

- Produits versés par l'Assurance Maladie : +1 100 K€ (DAF, FIR) dont le financement de la dotation aux provisions pour renouvellement d'immobilisations susmentionnées.
- Produits liés à l'activité hospitalière : -18 K€
- Autres produits : - 1 652 K€ en raison de la non réalisation de la cession d'une parcelle de terrain du CMP St Gervais : -1 650 K€.

## Une recette optimisée : le régime particulier

La facturation des chambres particulières est mise en œuvre depuis le 1er avril 2015.

2017 : 571 955 €

2018 : 608 286 €

2019 : 650 925 €

La montée en charge et le montant en année pleine sont conformes aux prévisions inscrites dans le contrat d'amélioration de la performance.

## Fiabilisation de l'actif

S'agissant du patrimoine immobilier et de l'actif mobilier, ceux-ci sont en cours de fiabilisation. De façon concrète, il s'agit :

- dans un premier temps de recenser les immobilisations et d'harmoniser leur évaluation avec l'instruction comptable M21 et les méthodes en vigueur au sein de l'établissement ;
- de s'assurer du rapprochement effectif entre l'inventaire physique de ces actifs et la comptabilité afin de diagnostiquer les éventuels ajustements comptables.

Un plan d'action a été mis en œuvre en ce sens qui s'étale sur la période 2016-2019.

Le compte financier 2019 a été certifié par le commissaire aux comptes, le Cabinet Mazars, sans réserve sur la fiabilisation de nos actifs. Ce travail, réalisé sur plusieurs mois, a démontré les compétences et l'efficacité de l'équipe du service financier.

## Un désendettement qui se poursuit

Évolution de la CAF (capacité d'autofinancement) et service de la dette en capital

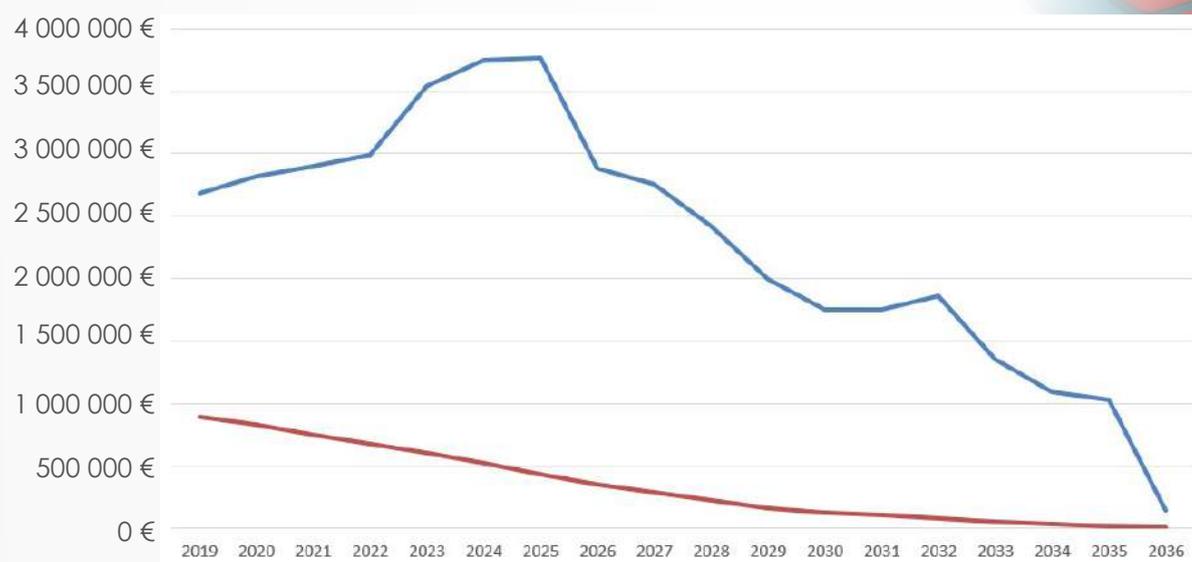
	2016	2017	2018	2019
Capacité d'autofinancement (CAF) fin d'exercice	5 935 184	4 362 846	4 854 265	4 984 242
<i>dont financements ARS (aide à l'investissement)</i>	500 000	0	200 000	
Remboursement du capital des emprunts	5 353 299	3 945 372	2 695 083	2 680 286
Poids du remboursement du capital de la dette sur la CAF	90,20%	90,43%	55,52%	53,78%
CAF nette (CAF - remboursement emprunts)	581 885	417 474	2 159 182	2 303 956

La CAF nette de l'exercice 2019 est en augmentation par rapport à 2018. Elle permet le remboursement du capital de la dette.

## Évolution de la dette en capital

Année de la date de début d'exercice	Capital restant dû en début de période	Capital remboursé dans l'année	Intérêts	Capital restant dû en fin de période
2019	41 460 421,27 €	2 678 398,72 €	892 984,05 €	38 782 022,55 €
2020	38 782 022,55 €	2 816 571,73 €	825 601,18 €	35 965 450,82 €
2021	35 965 450,82 €	2 902 662,72 €	751 123,13 €	33 062 788,10 €
2022	33 062 788,10 €	2 992 507,86 €	678 219,93 €	30 070 280,24 €
2023	30 070 280,24 €	3 536 436,88 €	602 001,34 €	26 533 843,36 €
2024	26 533 843,36 €	3 747 017,02 €	520 648,94 €	22 786 826,34 €
2025	22 786 826,34 €	3 762 306,86 €	432 001,55 €	19 024 519,48 €
2026	19 024 519,48 €	2 883 131,20 €	347 236,03 €	16 141 657,60 €
2027	16 141 657,60 €	2 750 043,39 €	283 118,08 €	13 391 614,21 €
2028	13 391 614,21 €	2 423 733,67 €	220 668,41 €	10 967 880,54 €
2029	10 967 880,54 €	1 995 305,71 €	159 957,11 €	8 972 574,83 €
2030	8 972 574,83 €	1 749 312,92 €	126 111,19 €	7 223 261,91 €
2031	7 223 261,91 €	1 751 213,18 €	102 091,11 €	5 472 048,73 €
2032	5 472 048,73 €	1 854 729,97 €	76 212,18 €	3 617 318,76 €
2033	3 617 318,76 €	1 348 733,64 €	49 391,60 €	2 268 585,12 €
2034	2 268 585,12 €	1 094 810,51 €	28 988,97 €	1 173 774,61 €
2035	1 173 774,61 €	1 028 570,49 €	13 079,18 €	145 204,12 €
2036	145 204,12 €	145 204,12 €	1 993,54 €	0,00 €
<b>Total</b>	<b>41 460 690,59 €</b>	<b>6 111 427,52 €</b>	<b>47 572 118,11 €</b>	

Profil d'extinction de la dette



La dette de l'établissement est en baisse importante permettant à l'établissement de retrouver des marges de manœuvre en matière d'emprunt dès 2021.

Dette au 31/12/2019 : 38 782 022 €  
Dette au 31/12/2023 : 22 923 873 €

Soit -15 858 K€ sur cinq ans

## Indicateurs financiers de la dette

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Mesure le poids de l'endettement au regard des ressources stables et des capitaux permanents. Il mesure en fait la dépendance financière de l'établissement. Plus il est élevé plus la dette est "lourde".	47.70%	49.66%	46.03%	42.43%	37.83%	32.85%
Mesure le nombre d'années nécessaire pour rembourser la dette au 31/12 par la CAF. Il exprime la capacité de l'établissement à rembourser sa dette, plus il est élevé, moins l'établissement dispose de marge de manœuvre pour financer ses investissements.	7.787	13.50	8.61	8.01	7.03	6.03
	30.45%	31.14%	28.59%	26.08%	23.08%	19.93%

Ces 3 indicateurs sont définis par le décret n°2011-1872 du 14 décembre 2011 relatif aux limites et réserves du recours à l'emprunt par les établissements de santé. Si la situation financière présente au moins deux des trois indicateurs, le recours à l'emprunt est subordonné à l'autorisation préalable du directeur

général de l'ARS. Conformément au contrat d'amélioration de la performance, l'établissement poursuit sa stratégie de désendettement. La poursuite de cette trajectoire vertueuse doit permettre de retrouver dès 2021 la totalité des indicateurs financiers de la dette positifs.

# GESTION DE LA MASSE SALARIALE

	CF 2018	CF 2019	Évolution annuelle en €	Évolution annuelle en %
Charges de titre 1 budget H (personnel médical)	13 601 722 €	13 784 774 €	183 052 €	1,35%
Charges de titre 1 budget H (personnel non médical)	86 568 511 €	88 262 406 €	1 693 895 €	1,96%
<b>Total :</b>	<b>100 170 233 €</b>	<b>102 047 180 €</b>	<b>1 876 947 €</b>	<b>1,87%</b>

## Éléments explicatifs relatifs à l'évolution de la masse salariale

La masse salariale globale est globalement en hausse de + 613 K€ soit +0.62%.  
Les principales évolutions sont les suivantes :



**PERSONNEL MÉDICAL : + 183 052 € soit +1.35%**

En raison d'un :

- Effet volume de 240 877€
- Effet prix de - 57 825€

Et par une analyse des dépenses de rémunération brutes et des dépenses liées aux cotisations patronales, ce résultat s'explique de la façon suivante :

**↗ + 114 746 €**

Augmentation des dépenses de rémunérations brutes

Un effet volume de : + 160 024 € (+ 2,82 ETP)

Un effet prix de : - 45 277 € (effet GVT favorable)

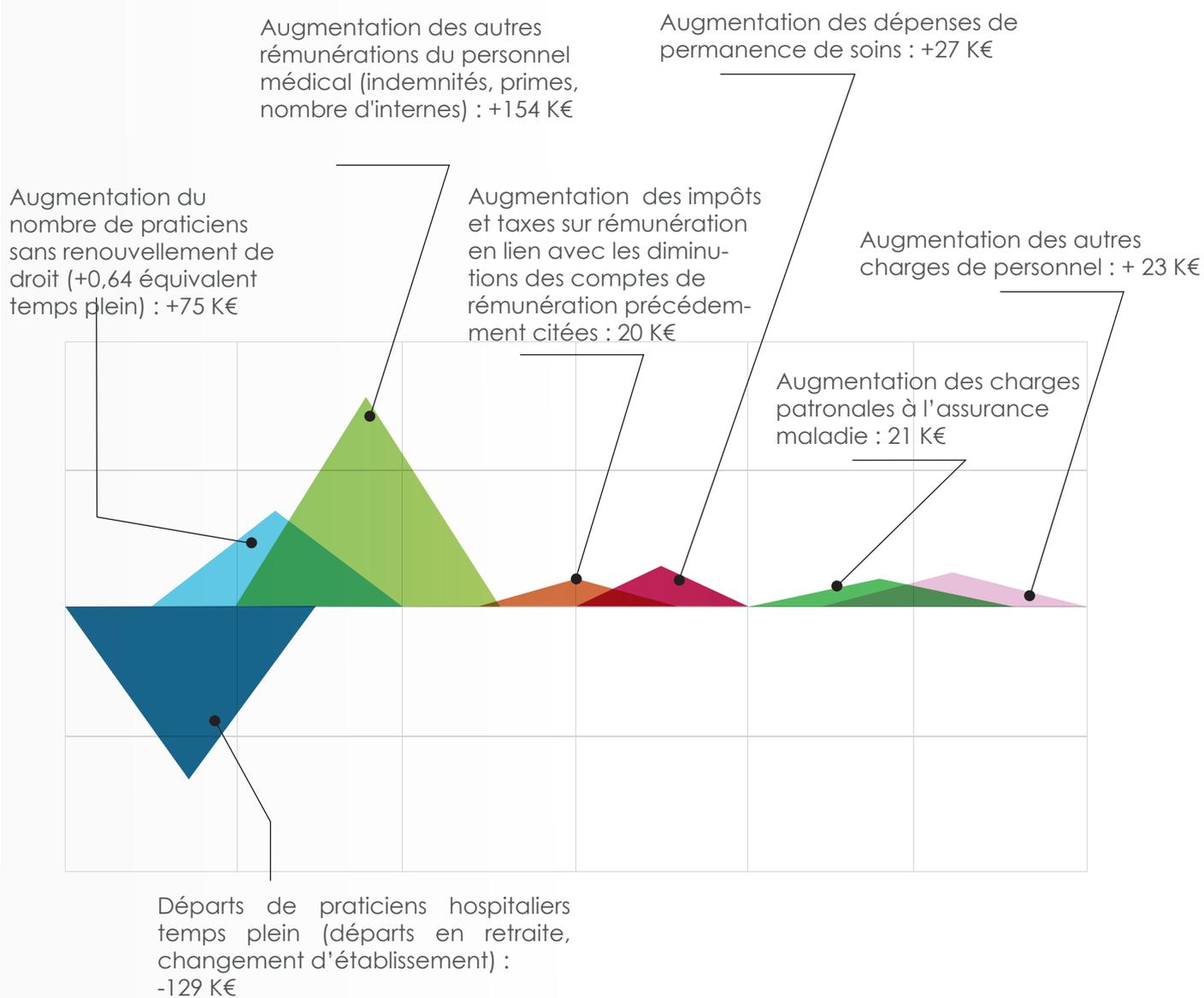
**↗ + 68 306 €**

Augmentation des dépenses liées aux cotisations patronales

Un effet volume de : + 80 853 € (+2,82 ETP)

Un effet prix de : - 12 547 € (effet GVT favorable)

Dans le détail :



**PERSONNEL NON MÉDICAL : + 1 693 895 € soit 1.96%**

En raison d'un :

- Effet volume de 1 374 560€
- Effet prix de 319 335€

Et par une analyse des dépenses de rémunération brutes et des dépenses liées aux cotisations patronales, ce résultat s'explique de la façon suivante :

## ➤ + 1 119 088 €

Augmentation des dépenses de rémunérations brutes

Un effet volume de : + 887 395 € (+ 29,05 ETP)

Un effet prix de : 231 694 € (Avancement des échelons, de grades, PPCR)

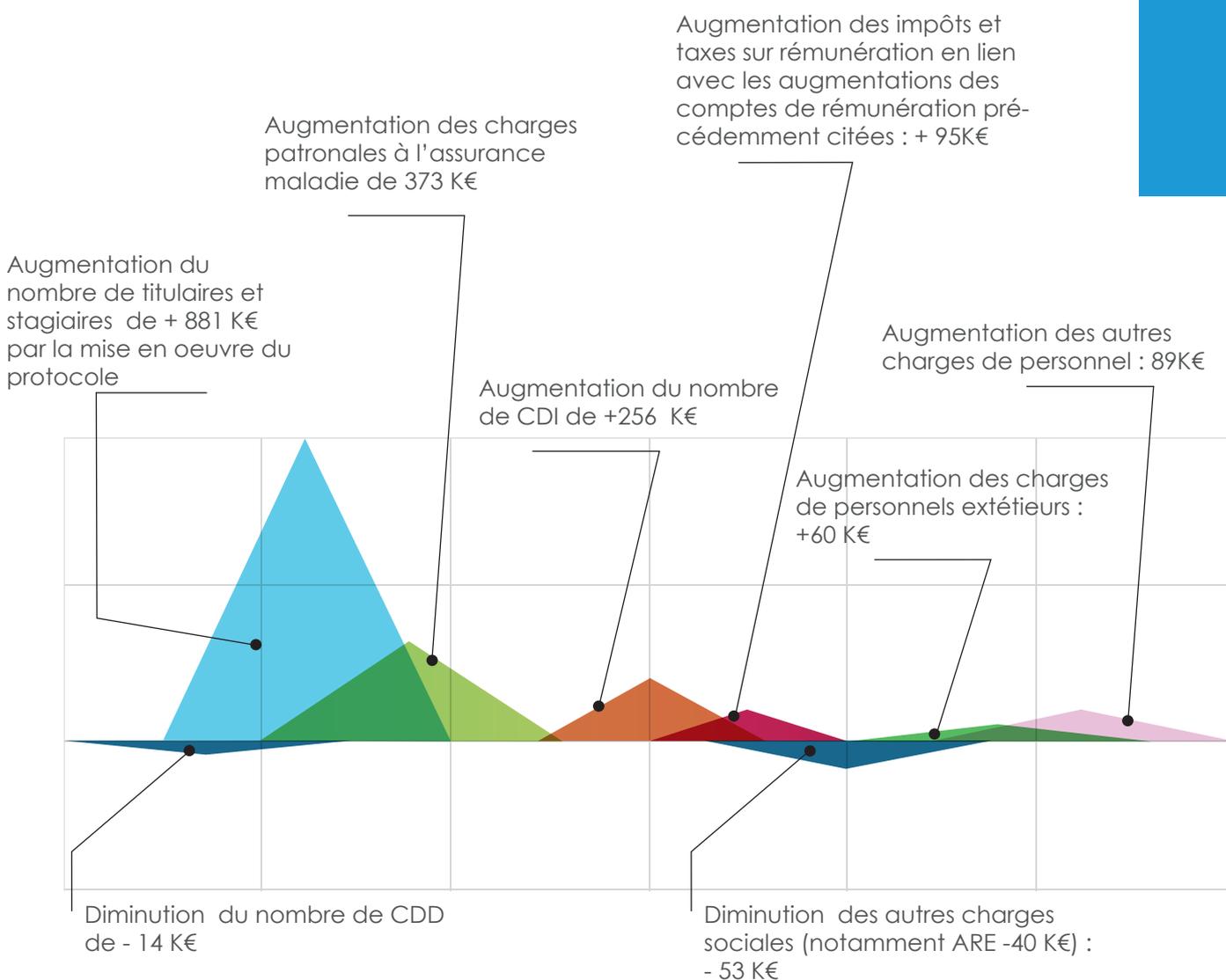
## ➤ + 574 807 €

Augmentation des dépenses liées aux cotisations patronales

Un effet volume de : + 487 165 € (+29,05 ETP)

Un effet prix de : 87 642 € (Augmentation de l'assiette)

Dans le détail :



# PEA

pôle Enfants et Adolescents



# LES SERVICES

## Secteurs :

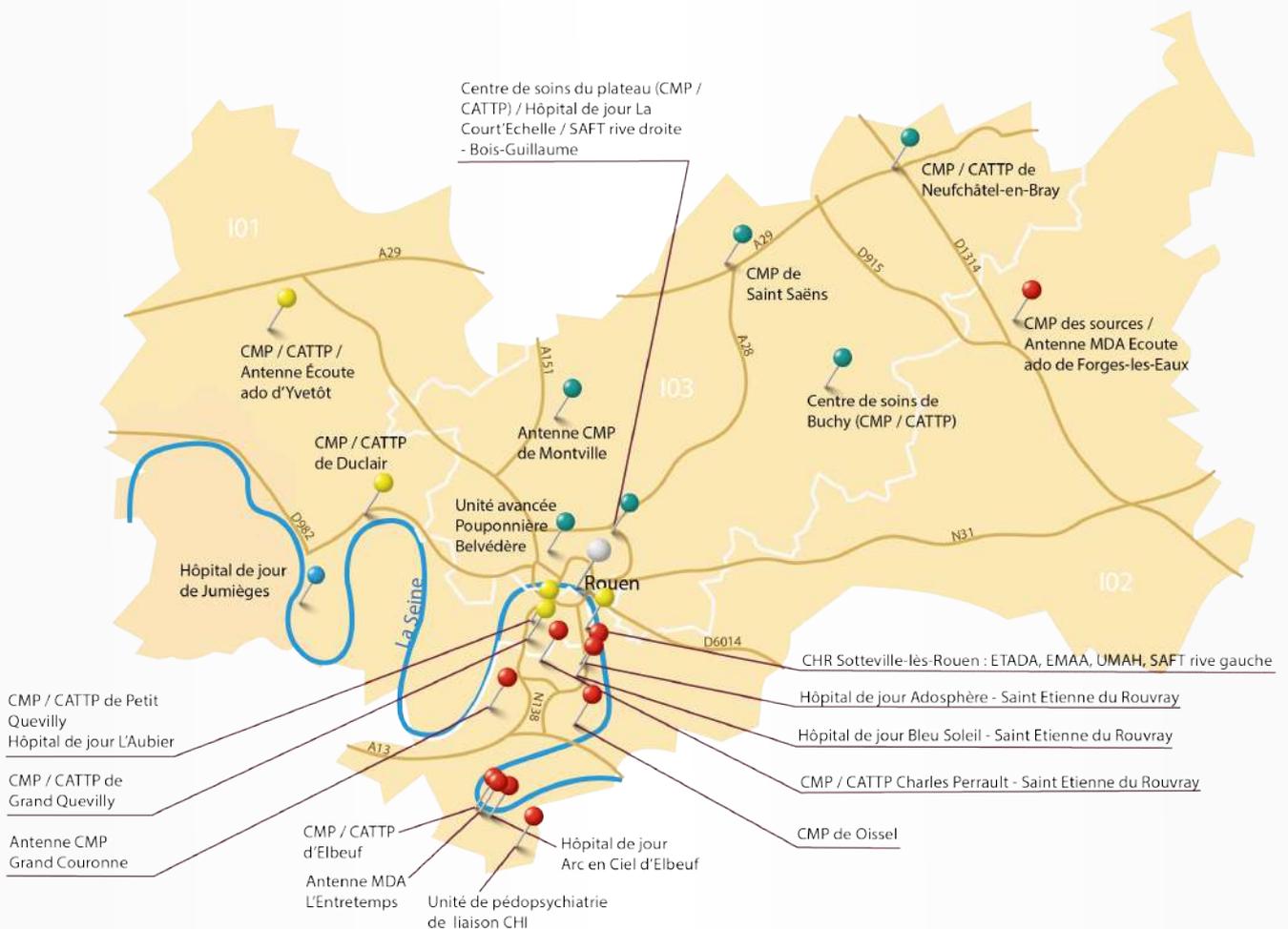
- Secteur I01
- Secteur I02
- Secteur I03

## Services intersectorielles :

- Service intersectoriel
- Service adolescents

## Service de recours :

- Services site CHU



- À Rouen :
- CMP Mosaïque, CATTP, CETF
  - CATTP rue des Fossés
  - MDA site ville
  - Unité de pédopsychiatrie de liaison CHU
  - CMP / CATTP Rouen gauche

# ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ

	Nombre de lits et places	Nombre de lits d'isolement
Unité d'hospitalisation Arthur Rimbaud	10	1
Accueil familial et thérapeutique	78	
Hospitalisation de jour (hôpitaux de jour)	88	
Centres médico-psychologiques et unités de consultation		
Centre d'Accueil Thérapeutique à Temps Partiel		
Psychiatrie de liaison	oui	



## L'hospitalisation à temps complet

Nombre d'entrées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
Hosp. infanto-juvénile	7000	Unité régionale enfants et adolescents Arthur Rimbaud	71	82	11	15%
I02	7209	Séjours thérapeutiques	30	21	-9	-30%
I01	7109	Séjours thérapeutiques	16	19	3	19%
Ado	7409	Séjours thérapeutiques	0	9	9	--
I03	7309	Séjours thérapeutiques	4	5	1	25%

Nombre de journées cumulées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
Hosp. infanto-juvénile	7000	Unité régionale enfants et adolescents Arthur Rimbaud	3203	3258	55	2%
I02	7209	Séjours thérapeutiques	67	42	-25	-37%
I01	7109	Séjours thérapeutiques	43	46	3	7%
Ado	7409	Séjours thérapeutiques	0	22	22	--
I03	7309	Séjours thérapeutiques	8	10	2	25%

File active

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
Hosp. infanto-juvénile	7000	Unité régionale enfants et adolescents Arthur Rimbaud	63	59	-4	-6%
I02	7209	Séjours thérapeutiques	30	21	-9	-30%
I01	7109	Séjours thérapeutiques	16	19	3	19%
Ado	7409	Séjours thérapeutiques	0	9	9	--
I03	7309	Séjours thérapeutiques	4	5	1	25%

Taux d'occupation

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart	
		2018	2019	en pourcentage	
Hosp. infanto-juvénile	7000	Unité régionale enfants et adolescents Arthur Rimbaud	88%	89%	2%

Durée moyenne d'hospitalisation (DMH)

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart	
		2018	2019	en pourcentage	
Hosp. infanto-juvénile	7000	Unité régionale enfants et adolescents Arthur Rimbaud	50,8	55,2	9%
I02	7209	Séjours thérapeutiques	2,2	2,0	-10%
I01	7109	Séjours thérapeutiques	2,7	2,4	-10%
Ado	7409	Séjours thérapeutiques	--	2,4	--
I03	7309	Séjours thérapeutiques	2,0	2,0	0%

### Accueil familial thérapeutique (AFT)

Nombre d'entrées



Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
I02	7211	AFT I02	33	48	15	45%
I03	7311	AFT I03	67	114	47	70%

### Nombre de journées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
I02	7211	AFT I02	7233	5953	-1280	-18%
I03	7311	AFT I03	11788	11967	179	2%

### File active

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
I02	7211	AFT I02	26	25	-1	-4%
I03	7311	AFT I03	42	41	-1	-2%

### Taux d'occupation

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
I02	7211	AFT I02	83%	68%	-18%	
I03	7311	AFT I03	104%	106%	2%	

### Durée moyenne d'hospitalisation (DMH)

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
I02	7211	AFT I02	278,2	238,1	-14%	
I03	7311	AFT I03	280,7	291,9	4%	



### L'hospitalisation à temps partiel

### Nombre d'entrées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart			
		2018	2019	en volume	en pourcentage		
Hosp. infanto-juvénile	7051	HDJ URHEA Arthur Rimbaud	4	2	-2	-50%	
Ados	7052	HDJ adolescents de Saint Etienne du Rouvray	10	34	24	240%	
	I01	7152	HDJ de Jumièges	5	18	13	260%
	I01	7153	HDJ de Petit Quevilly	3	24	21	700%

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
I01	7154	HDJ d'Yvetôt	0	0	0	--
I02	7252	HDJ d'Elbeuf	5	27	22	440%
I02	7253	HDJ de Saint Etienne du Rouvray	4	28	24	600%
I03	7352	HDJ de Bois Guillaume	3	20	17	567%

Nombre de journées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
Hosp. infanto-juvénile	7051	HDJ URHEA Arthur Rimbaud	17	12	-5	-29%
Ados	7052	HDJ adolescents de Saint Etienne du Rouvray	1710	1861	151	9%
I01	7152	HDJ de Jumièges	2486	2346	-140	-6%
I01	7153	HDJ de Petit Quevilly	2600	2448	-152	-6%
I01	7154	HDJ d'Yvetôt	0	0	0	--
I02	7252	HDJ d'Elbeuf	3121	3029	-92	-3%
I02	7253	HDJ de Saint Etienne du Rouvray	2814,5	2609	-205,5	-7%
I03	7352	HDJ de Bois Guillaume	2797	2892,5	95,5	3%

File active

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
Hosp. infanto-juvénile	7051	HDJ URHEA Arthur Rimbaud	4	2	-2	-50%
Ados	7052	HDJ adolescents de Saint Etienne du Rouvray	22	22	0	0%
I01	7152	HDJ de Jumièges	19	17	-2	-11%
I01	7153	HDJ de Petit Quevilly	24	24	0	0%
I01	7154	HDJ d'Yvetôt	0	0	0	--
I02	7252	HDJ d'Elbeuf	26	29	3	12%
I02	7253	HDJ de Saint Etienne du Rouvray	25	27	2	8%
I03	7352	HDJ de Bois Guillaume	19	21	2	11%

Taux d'occupation

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage
		2018	2019	
Hosp. infanto-juvénile	7051 HDJ URHEA Arthur Rimbaud			
Ados	7052 HDJ adolescents de Saint Etienne du Rouvray	80%	85%	6%
I01	7152 HDJ de Jumièges	79%	73%	-7%
I01	7153 HDJ de Petit Quevilly	83%	76%	-9%
I01	7154 HDJ d'Yvetôt			
I02	7252 HDJ d'Elbeuf	86%	82%	-4%
I02	7253 HDJ de Saint Etienne du Rouvray	89%	81%	-9%
I03	7352 HDJ de Bois Guillaume	81%	84%	4%

Durée moyenne d'hospitalisation (DMH)

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage
		2018	2019	
Hosp. infanto-juvénile	7051 HDJ URHEA Arthur Rimbaud	4,3	6,0	41%
Ados	7052 HDJ adolescents de Saint Etienne du Rouvray	77,7	84,6	9%
I01	7152 HDJ de Jumièges	130,8	138,0	5%
I01	7153 HDJ de Petit Quevilly	108,3	102,0	-6%
I01	7154 HDJ d'Yvetôt			
I02	7252 HDJ d'Elbeuf	120,0	104,4	-13%
I02	7253 HDJ de Saint Etienne du Rouvray	112,6	96,6	-14%
I03	7352 HDJ de Bois Guillaume	147,2	137,7	-6%



Taux d'occupation des places en temps partiel

**80%**



## L'ambulatoire

- Les informations relatives aux prises en charge ambulatoires sont enregistrées sous la forme de relevés d'actes qui peuvent être des Entretiens, Démarches, Groupes, Accompagnements ou Réunions (EDGAR).

### Nombre d'EDGAR pour le pôle

	À fin décembre		Écart en pourcentage
	2018	2019	
Entretiens	62130	61321	-1%
dont entretiens médicaux	17922	17852	0%
dont entretiens psychologues	21742	20197	-7%
dont entretiens infirmiers	3858	3883	1%
Démarches	7258	7270	0%
Groupes	15977	15956	0%
Accompagnements	359	192	-47%
Réunions	2994	2461	-18%
<b>Total pôle</b>	<b>86642</b>	<b>111925</b>	<b>29,2%</b>

### File active totale pour le pôle

	À fin décembre		Écart en pourcentage
	2018	2019	
File active	7 779	7 874	1,2%

### Nombre d'EDGAR par unité fonctionnelle

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage
		2018	2019	
CETF	5095 Centre d'entretien et thérapie familiale	1567	1274	-19%
	7080 Consultations externes URHEA (unité Rimbaud)	10	8	-20%
7082	Consultations du centre de jour de Saint Étienne du Rouvray Adosphère	47	54	15%
7431	Centre d'accueil thérapeutique à temps partiel (CATTP) au sein de l'unité mobile d'aide à la prise en charge des adolescents hospitalisés (UMAH)	134	442	230%
7432	CATTP adolescents de Rouen	356	268	-25%
7461	Unité mobile adolescents en service de psychiatrie générale	2 101	998	-52%
7462	Antenne adolescent d'Elbeuf Entre-temps	75	112	49%
7463	Écoute adolescent de Rouen droite	602	547	-9%
7464	Écoute adolescent de Forges les Eaux	0	0	--
7469	Maison de l'adolescent Espace du Palais	199	366	84%
7490	Service accompagnement à la scolarité	8931	8799	-1%
		709	676	-5%

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage		
		2018	2019			
	7499	Autres activités de secteur (Fédération Hospitalo-Universitaire de Psychiatrie de l'Enfant et de l'Adolescent)		0	16	--
	7591	Unité mobile d'urgence et de liaison pédopsychiatrique		6530	6230	-5%
	7592	Consultations de périnatalité		1738	1401	-19%
	7494	Equipe mobile adolescents (EMAA)		87	80	-8%
I01	7182	Consultations du centre de jour de Jumièges Yainville		68	45	-34%
I01	7183	Consultations du centre de jour de Petit Quevilly Aubier		85	16	-81%
I01	7184	Consultation du centre de jour d'Yvetôt		0	0	--
I01	7191	Centre médico-psychologique (CMP) Camille Claudel de Duclair		2702	2518	-7%
I01	7192	CMP de Grand Quevilly		2561	2700	5%
I01	7193	Antenne Le Trait		0	0	--
I01	7194	CMP de Petit Quevilly		5313	5449	3%
I01	7195	CMP de Rouen (45 rue de Sotteville-lès-Rouen)		5902	5505	-7%
I01	7197	CMP de Sotteville-lès-Rouen (Aprville)		0	0	--
I01	7198	CMP d'Yvetot		5618	6074	8%
I01	7199	Autres activités du secteur I01		0	0	--
I01	7131	CATTP Duclair		423	382	-10%
I01	7132	CATTP de Grand-Quevilly		950	779	-18%
I01	7133	CATTP le Trait		0	0	--
I01	7134	cattp de Petit Quevilly		901	805	-11%
I01	7135	CATTP de Rouen		1420	1290	-9%
I01	7136	CATTP d'Yvetôt		758	570	-25%
I01	7137	CATTP de Sotteville-lès-Rouen		0	0	--
I02	7282	Consultations du centre de jour d'Elbeuf		56	67	20%
I02	7283	Consultations du centre de jour de Saint Étienne Dolto		72	214	197%
I02	7284	Equipe territoriale d'appui au diagnostic de l'autisme		433	627	45%
I02	7290	Unité de pédopsychiatrie de liaison		3053	2981	-2%
I02	7291	CMP d'Elbeuf		3649	3594	-2%
I02	7292	CMP de Forges les Eaux		1290	1137	-12%
I02	7293	Antenne de Grand Couronne		612	507	-17%
I02	7294	CMP de Oissel		2234	2483	11%
	7295	CMP de Rouen (Rue Bouquet)		5621	4716	-16%
I02	7296	CMP de Saint Etienne du Rouvray		3813	3602	-6%
I02	7299	Autres activités de secteur		0	0	--
I02	7231	CATTP d'Elbeuf		905	992	10%
	7235	CATTP de Rouen (Rue Bouquet)		2032	1867	-8%

			A fin 2018	Nb d'EDGAR décembre 2019	Ecart
I02	7237	CATTP de Saint Etienne du Rouvray	939	770	-18%
I03	7380	Consultations externes à l'hôpital	0	0	--
I03	7391	CMP de Buchy	367	514	40%
I03	7392	Antenne de Monville	805	910	13%
I03	7393	CMP. de Neufchatel en Bray	1896	1739	-8%
I03	7394	CMP du Plateau	5053	4873	-4%
I03	7396	CMP de saint Saens	2406	2690	12%
I03	7399	Autres activités de secteur	246	199	-19%
I03	7333	CATTP de Neufchatel en Bray	1216	1290	6%
I03	7334	CATTP de Rouen plateau	2890	3220	11%
I03	7338	CATTP de Buchy	1444	1810	25%

File active par unité fonctionnelle

			À fin décembre		Écart
Services	Unités fonctionnelles		2018	2019	en pourcentage
CETF	5095	Centre d'entretien et thérapie familiale	567	508	-10%
	7080	Consultations externes URHEA (unité Rimbaud)	4	7	75%
	7082	Consultations du centre de jour de Saint Étienne du Rouvray Adosphère	18	29	61%
	7431	Centre d'accueil thérapeutique à temps partiel (CATTP) au sein de l'unité mobile d'aide à la prise en charge des adolescents hospitalisés (UMAH)	10	22	120%
	7432	CATTP adolescents de Rouen	69	59	-14%
	7461	Unité mobile adolescents en service de psychiatrie générale	76	66	-13%
	7462	Antenne adolescent d'Elbeuf Entre-temps	71	76	7%
	7463	Écoute adolescent de Rouen droite	0	0	--
	7464	Écoute adolescent de Forges les Eaux	40	42	5%
	7469	Maison de l'adolescent Espace du Palais	1704	1775	4%
	7490	Service accompagnement à la scolarité	26	56	115%
	7499	Autres activités de secteur (Fédération Hospitalo-Universitaire de Psychiatrie de l'Enfant et de l'Adolescent)	0	5	--
	7591	Unité mobile d'urgence et de liaison pédopsychiatrique	625	726	16%
	7592	Consultations de périnatalité	278	270	-3%
I01	7494	Equipe mobile adolescents (EMAA)	30	31	3%
	7182	Consultations du centre de jour de Jumièges Yainville	17	16	-6%
	7183	Consultations du centre de jour de Petit Quevilly Aubier	21	12	-43%
	7184	Consultation du centre de jour d'Yvetôt	0	0	--
	7191	Centre médico-psychologique (CMP) Camille Claudel de Duclair	322	353	10%
	7192	CMP de Grand Quevilly	235	208	-11%

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage	
		2018	2019		
I01	7193	Antenne Le Trait	0	0	--
I01	7194	CMP de Petit Quevilly	483	436	-10%
I01	7195	CMP de Rouen (45 rue de Sotteville-lès-Rouen)	465	519	12%
I01	7197	CMP de Sotteville-lès-Rouen (Aprville)	0	0	--
I01	7198	CMP d'Yvetot	586	589	1%
I01	7199	Autres activités du secteur I01	0	0	--
I01	7131	CATTP Duclair	27	28	4%
I01	7132	CATTP de Grand-Quevilly	48	36	-25%
I01	7133	CATTP le Trait	0	0	--
I01	7134	catttp de Petit Quevilly	43	48	12%
I01	7135	CATTP de Rouen	59	67	14%
I01	7136	CATTP d'Yvetôt	48	27	-44%
I01	7137	CATTP de Sotteville-lès-Rouen	0	0	--
I02	7282	Consultations du centre de jour d'Elbeuf	27	29	7%
I02	7283	Consultations du centre de jour de Saint Étienne Dolto	29	29	0%
I02	7284	Equipe territoriale d'appui au diagnostic de l'autisme	84	109	30%
I02	7290	Unité de pédopsychiatrie de liaison	388	403	4%
I02	7291	CMP d'Elbeuf	423	436	3%
I02	7292	CMP de Forges les Eaux	174	112	-36%
I02	7293	Antenne de Grand Couronne	79	96	22%
I02	7294	CMP de Oissel	184	220	20%
I02	7295	CMP de Rouen (Rue Bouquet)	493	442	-10%
I02	7296	CMP de Saint Etienne du Rouvray	368	351	-5%
I02	7299	Autres activités de secteur	0	0	--
I02	7231	CATTP d'Elbeuf	68	79	16%
I02	7235	CATTP de Rouen (Rue Bouquet)	100	108	8%
I02	7237	CATTP de Saint Etienne du Rouvray	57	38	-33%
I03	7380	Consultations externes à l'hôpital	0	0	--
I03	7391	CMP de Buchy	77	89	16%
I03	7392	Antenne de Monville	52	55	6%
I03	7393	CMP. de Neufchatel en Bray	195	200	3%
I03	7394	CMP du Plateau	457	452	-1%
I03	7396	CMP de saint Saens	198	252	27%
I03	7399	Autres activités de secteur	43	32	-26%
I03	7333	CATTP de Neufchatel en Bray	73	80	10%
I03	7334	CATTP de Rouen plateau	161	189	17%
I03	7338	CATTP de Buchy	47	66	40%



#### File active totale

2018 : 7 779

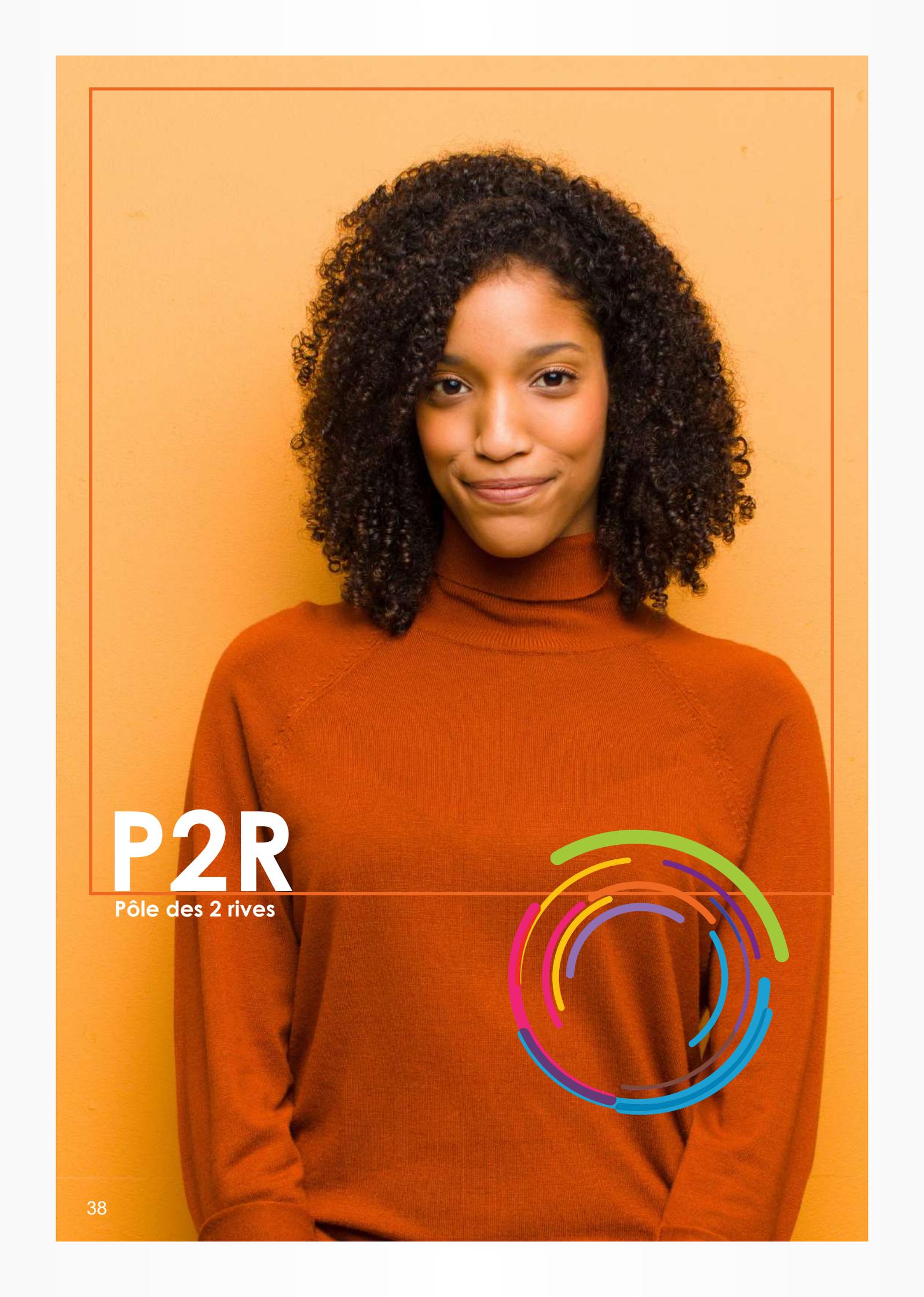
2019 : 7 874

soit un écart de **1.2%**



# RESSOURCES HUMAINES DU PÔLE

Professionnels	Equivalents temps plein (ETP) rémunérés
<b>Personnel médical</b>	
Praticiens hospitaliers temps plein	16,90
Praticiens contractuels	7,20
Internes ou étudiants	18,52
<b>Total Personnel médical</b>	<b>42.62</b>
<b>Personnel de direction et personnels administratifs</b>	
1210 Secrétaires médicales	18,70
1220 Autres personnels administratifs	10,74
<b>Personnels des services de soins</b>	
2120 Surveillants et autres personnels d'encadrement infirmiers	11,94
2130 Surveillants rééducation et autres encadrement non infirmiers	0,66
2210 I.D.E ou autorisés (hors infirmiers de secteur psychiatrique)	74,25
2220 Infirmiers de secteur psychiatrique D.E. hors encadrement	9,82
2340 Puéricultrices diplômées d'état hors encadrement	0,33
2430 Orthophonistes hors encadrement	6,32
2470 Psychomotriciens hors encadrement	16,93
2510 Aides soignants	4,60
2610 ASH	5,10
2620 Autres personnels de service des services de soins	40,43
2710 Psychologues	47,50
<b>Personnels éducatifs et sociaux</b>	
3111 Educateurs spécialisés	39,86
3120 Assistants de service social	15,74
3130 Autres personnels éducatifs et sociaux	1,00
<b>Total Personnel non médical</b>	<b>303.93</b>
<b>Total général</b>	<b>346.55</b>

A portrait of a woman with voluminous, dark curly hair, wearing a brown turtleneck sweater. She is smiling slightly and looking directly at the camera. The background is a solid, warm orange color. The entire image is framed by a thin orange border.

**P2R**

Pôle des 2 rives



# LES SERVICES

## Secteurs :

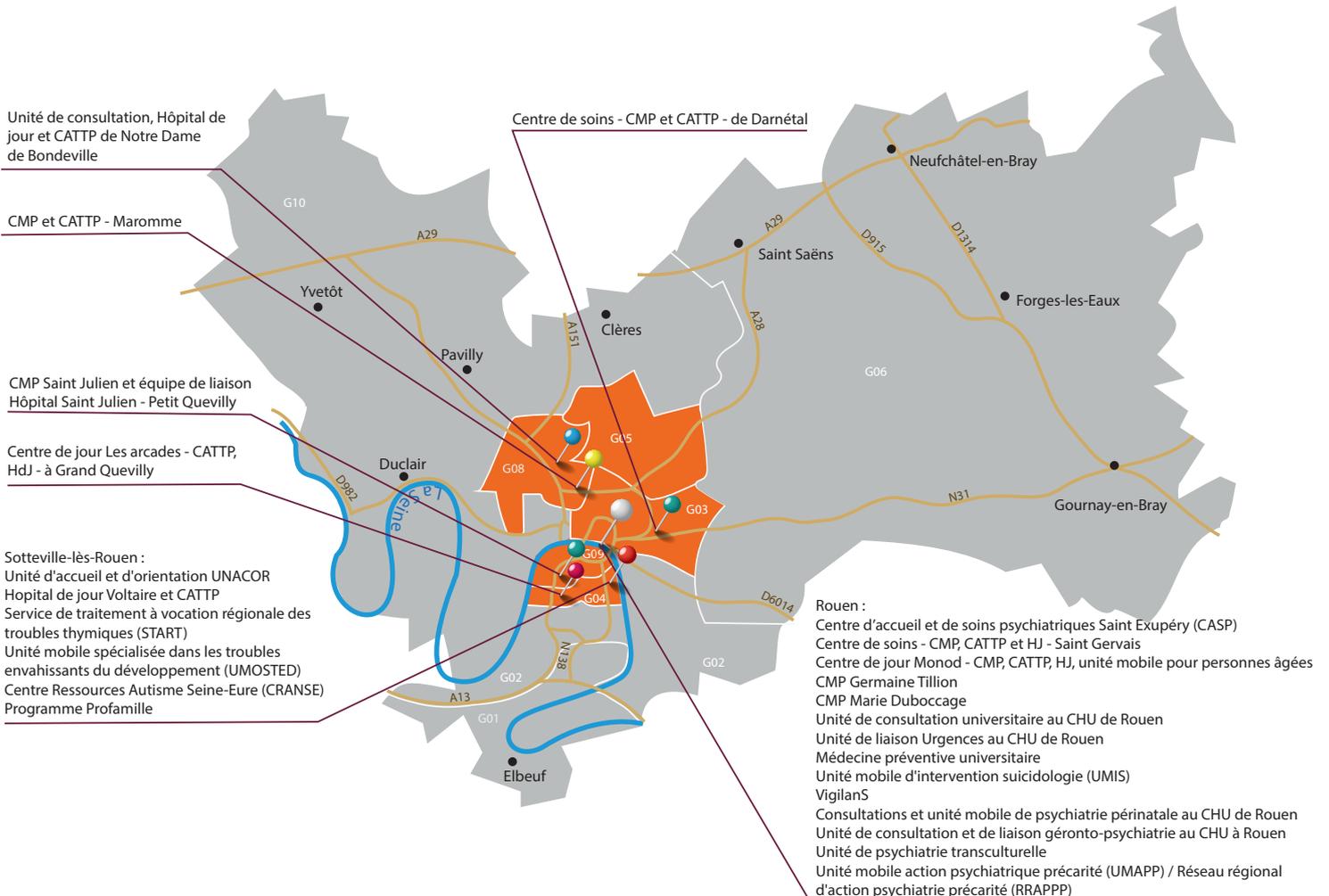
- Secteur G03
- Secteur G04
- Secteur G05
- Secteur G08
- Secteur G09

## Services intersectorielles :

- Psychiatrie intersectorielle du service ambulatoire rive gauche du pôle
- Service de psychiatrie pour personnes âgées
- Médecine polyvalente (SPPA)
- Service de psychiatrie ambulatoire de réhabilitation (SPAR)
- Département d'Information Médicale

## Service de recours :

- Centre de ressources autisme Normandie Seine-Eure
- Unité pour malades difficiles (UMD)



# ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ

	Nombre de lits et places	Nombre de lits d'isolement	Nombre de lits supplémentaires
<b>HOSPITALISATION À TEMPS PLEIN</b>	296	21	12
<b>Prises en charge sectorielles</b>			
Henri Ey	25	2	2
Maupassant	24	3	3
Verlaine	24	3	1
Duchamp	25	1	0
Henderson	23	1	1
De Nerval	18	2	2
Tosquelles	20	0	0
Lacan	20	2	2
<b>Prises en charge spécialisées et de recours</b>			
Unité d'accueil et d'orientation UNACOR	12	3	0
Colonna (CHU Rouen)	20	-	-
Unité de prise en charge des psychoses résistantes	25	0	0
Unité de géro-psycho-geriatrie	20	0	1
Unité pour malades difficiles Erasme 1	20	2	0
Unité pour malades difficiles Erasme 2	20	2	0
<b>ACCUEIL FAMILIAL ET THERAPEUTIQUE</b>	13		
<b>HOSPITALISATION DE JOUR (HJ)</b>	127		
<b>CENTRES MÉDICO-PSYCHOLOGIQUES (CMP) ET UNITÉS DE CONSULTATION</b>			
<b>CENTRES D'ACTIVITÉ THÉRAPEUTIQUE À TEMPS PARTIEL (CATTP)</b>			
<b>PSYCHIATRIE DE LIAISON</b>	Oui		



## Nombre d'entrées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G-03	5301	Unité temps plein Henri Ey	289	272	-17	-6%
G-03	5304	Unité de prise en charge des psychoses résistantes	203	161	-42	-21%
G-03	5305	Colonna (CHU Rouen)	544	589	45	8%
G-04	5402	De Nerval	457	414	-43	-9%
G-04	5403	Tosquelles	189	210	21	11%
G-05	5501	Mauppasant	552	512	-40	-7%
G-05	5502	Duchamp	401	450	49	12%
G-08	5801	Verlaine	414	474	60	14%
G-08	5803	Henderson	289	335	46	16%
G-09	5901	Lacan	448	392	-56	-13%
GER.	5001	Unité de géronto-psychiatrie	167	150	-17	-10%
UNA	4301	UNACOR	2971	2683	-288	-10%
UMD	6201	Erasme UMD 1	27	52	25	93%
UMD	6202	Erasme UMD 2	33	55	22	67%

## Nombre de journées cumulées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G-03	5301	Unité temps plein Henri Ey	10619	10512	-107	-1%
G-03	5304	Unité de prise en charge des psychoses résistantes	9277	9403	126	1%
G-03	5305	Colonna (CHU Rouen)	7101	7169	68	1%
G-04	5402	De Nerval	7334	7208	-126	-2%
G-04	5403	Tosquelles	7152	7205	53	1%
G-05	5501	Mauppasant	9858	10019	161	2%
G-05	5502	Duchamp	9075	8932	-143	-2%
G-08	5801	Verlaine	9361	9452	91	1%
G-08	5803	Henderson	8622	8872	250	3%

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G-09	5901	Lacan	8232	8174	-58	-1%
GER.	5001	Unité de géronto-psychiatrie	7429	7090	-339	-5%
UNA	4301	UNACOR	3193	3430	237	7%
UMD	6201	Erasme UMD 1	6407	6649	242	4%
UMD	6202	Erasme UMD 2	6168	6454	286	5%

File active

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G-03	5301	Unité temps plein Henri Ey	266	210	-56	-21%
G-03	5304	Unité de prise en charge des psychoses résistantes	174	114	-60	-34%
G-03	5305	Colonna (CHU Rouen)	478	492	14	3%
G-04	5402	De Nerval	353	283	-70	-20%
G-04	5403	Tosquelles	180	169	-11	-6%
G-05	5501	Mauppasant	465	416	-49	-11%
G-05	5502	Duchamp	327	368	41	13%
G-08	5801	Verlaine	350	382	32	9%
G-08	5803	Henderson	248	267	19	8%
G-09	5901	Lacan	329	292	-37	-11%
GER.	5001	Unité de géronto-psychiatrie	160	124	-36	-23%
UNA	4301	UNACOR	2340	2113	-227	-10%
UMD	6201	Erasme UMD 1	34	39	5	15%
UMD	6202	Erasme UMD 2	36	38	2	6%

Taux d'occupation

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage	
		2018	2019		
G-03	5301	Unité temps plein Henri Ey	116%	115%	-1%
G-03	5304	Unité de prise en charge des psychoses résistantes	102%	103%	1%
G-03	5305	Colonna (CHU Rouen)	97%	98%	1%
G-04	5402	De Nerval	112%	110%	-2%
G-04	5403	Tosquelles	98%	99%	1%
G-05	5501	Mauppasant	113%	114%	2%
G-05	5502	Duchamp	99%	99%	-1%
G-08	5801	Verlaine	107%	108%	0%
G-08	5803	Henderson	103%	106%	3%
G-09	5901	Lacan	113%	112%	-1%
GER.	5001	Unité de géronto-psychiatrie	102%	97%	-5%
UNA	4301	UNACOR	73%	78%	7%
UMD	6201	Erasme UMD 1	88%	91%	4%
UMD	6202	Erasme UMD 2	84%	88%	5%

Durée moyenne d'hospitalisation (DMH)

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage	
		2018	2019		
G-03	5301	Unité temps plein Henri Ey	39,9	50,1	25%
G-03	5304	Unité de prise en charge des psychoses résistantes	53,3	82,5	55%
G-03	5305	Colonna (CHU Rouen)	14,9	14,6	-2%
G-04	5402	De Nerval	20,8	25,5	23%
G-04	5403	Tosquelles	39,7	42,6	7%
G-05	5501	Mauppasant	21,2	24,1	14%
G-05	5502	Duchamp	27,8	24,3	-13%
G-08	5801	Verlaine	26,7	24,7	-7%
G-08	5803	Henderson	34,8	33,2	-4%
G-09	5901	Lacan	25,0	28,0	12%

Services	Unités fonctionnelles		À fin décembre		Écart en pourcentage
			2018	2019	
GER.	5001	Unité de géronto-psychiatrie	46,4	57,2	23%
UNA	4301	UNACOR	1,4	1,6	19%
UMD	6201	Erasme UMD 1	188,4	170,5	-10%
UMD	6202	Erasme UMD 2	171,3	169,8	-1%



### Accueil familial thérapeutique (AFT)

Nombre d'entrées

Services	Unités fonctionnelles		À fin décembre		Écart	
			2018	2019	en volume	en pourcentage
G-03	5311	A.F.T	1	2	1	100%
G-08	5811	A.F.T	1	1	0	0%
G-04	5411	A.F.T	1	2	1	100%
G-09	5911	A.F.T	1	2	1	100%

Nombre de journées cumulées

Services	Unités fonctionnelles		À fin décembre		Écart	
			2018	2019	en volume	en pourcentage
G-03	5311	A.F.T	117	353	236	202%
G-08	5811	A.F.T	269	364	95	35%
G-04	5411	A.F.T	351	358	7	2%
G-09	5911	A.F.T	346	95	-251	-73%

File active

Services	Unités fonctionnelles		À fin décembre		Écart	
			2018	2019	en volume	en pourcentage
G-03	5311	A.F.T	1	1	0	0%
G-08	5811	A.F.T	1	1	0	0%
G-04	5411	A.F.T	1	1	0	0%
G-09	5911	A.F.T	1	1	0	0%

## Taux d'occupation

Services	Unités fonctionnelles		À fin décembre		Ecart en pourcentage
			2018	2019	
G-05	5511	A.F.T	0%	0%	--
G-08	5811	A.F.T	18%	25%	35%
G-04	5411	A.F.T	24%	25%	2%

## Durée moyenne d'hospitalisation (DMH)

Services	Unités fonctionnelles		À fin décembre		Ecart en pourcentage
			2018	2019	
G-03	5311	A.F.T	117	353	202%
G-08	5811	A.F.T	269,0	364,0	35%
G-04	5411	A.F.T	351,0	358,0	2%
G-09	5911	A.F.T	346	95	-73%



## L'hospitalisation à temps partiel

### Nombre d'entrées

Services	Unités fonctionnelles		À fin décembre		Écart	
			2018	2019	en volume	en pourcentage
G-03	5351	Hôpital de jour intra-muros	21	34	13	62%
G-03	5353	Service de traitement à vocation régionale des troubles thymiques (Start)	62	98	36	58%
G-04	5452	Hôpital de jour de Grand-Quevilly	25	58	33	132%
G-04	5453	Hôpital de jour Voltaire de Sotteville-lès-Rouen	36	118	82	228%
G-05	5551	Hôpital de jour intra-muros	7	5	-2	-29%
G-08	5851	Hôpital de jour intra-muros	78	69	-9	-12%
G-08	5852	Hôpital de jour de Notre Dame de Bondeville	31	81	50	161%
G-09	5951	Hôpital de jour intra-muros	10	10	0	0%
S.P.A.R.	6052	Hôpital de jour Saint Gervais	87	185	98	113%
GER.	5052	Hôpital de jour de Gérontopsychiatrie	60	115	55	92%

Nombre de journées cumulées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G-03	5351	Hôpital de jour intra-muros	312	323	11	4%
G-03	5353	Service de traitement à vocation régionale des troubles thymiques (Start)	3401	2516,5	-884,5	-26%
G-04	5452	Hôpital de jour de Grand-Quevilly	3602	3602,5	0,5	0%
G-04	5453	Hôpital de jour Voltaire de Sotteville-lès-Rouen	7298	6934	-364	-5%
G-05	5551	Hôpital de jour intra-muros	14,5	28	13,5	93%
G-08	5851	Hôpital de jour intra-muros	1405,5	1420	14,5	1%
G-08	5852	Hôpital de jour de Notre Dame de Bondeville	3479	3596	117	3%
G-09	5951	Hôpital de jour intra-muros	54,5	52,5	-2	-4%
S.P.A.R.	6052	Hôpital de jour Saint Gervais	8955	8298	-657	-7%
GER.	5052	Hôpital de jour de Gérontopsychiatrie	3997	4070	73	2%

File active

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G-03	5351	Hôpital de jour intra-muros	28	32	4	14%
G-03	5353	Service de traitement à vocation régionale des troubles thymiques (Start)	131	101	-30	-23%
G-04	5452	Hôpital de jour de Grand-Quevilly	62	62	0	0%
G-04	5453	Hôpital de jour Voltaire de Sotteville-lès-Rouen	105	112	7	7%
G-05	5551	Hôpital de jour intra-muros	7	5	-2	-29%
G-08	5851	Hôpital de jour intra-muros	83	64	-19	-23%
G-08	5852	Hôpital de jour de Notre Dame de Bondeville	61	69	8	13%
G-09	5951	Hôpital de jour intra-muros	8	10	2	25%
S.P.A.R.	6052	Hôpital de jour Saint Gervais	184	175	-9	-5%
GER.	5052	Hôpital de jour de Gérontopsychiatrie	103	96	-7	-7%

## Taux d'occupation

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre			
		2018	2019	en pourcentage	
G-03	5351	Hôpital de jour intra-muros	28	32	14%
G-03	5353	Service de traitement à vocation régionale des troubles thymiques (Start)	131	101	-23%
G-04	5452	Hôpital de jour de Grand-Quevilly	62	62	0%
G-04	5453	Hôpital de jour Voltaire de Sotteville-lès-Rouen	105	112	7%
G-05	5551	Hôpital de jour intra-muros	7	5	-29%
G-08	5851	Hôpital de jour intra-muros	83	64	-23%
G-08	5852	Hôpital de jour de Notre Dame de Bondeville	61	69	13%
G-09	5951	Hôpital de jour intra-muros	8	10	25%
S.P.A.R.	6052	Hôpital de jour Saint Gervais	184	175	-5%
GER.	5052	Hôpital de jour de Géronto-psychiatrie	103	96	-7%

## Durée moyenne d'hospitalisation (DMH)

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre			
		2018	2019	en pourcentage	
G-03	5351	Hôpital de jour intra-muros	11,1	10,1	-9%
G-03	5353	Service de traitement à vocation régionale des troubles thymiques (Start)	26,0	24,9	-4%
G-04	5452	Hôpital de jour de Grand-Quevilly	58,1	58,1	0%
G-04	5453	Hôpital de jour Voltaire de Sotteville-lès-Rouen	69,5	61,9	-11%
G-05	5551	Hôpital de jour intra-muros	2,1	5,6	170%
G-08	5851	Hôpital de jour intra-muros	16,9	22,2	31%
G-08	5852	Hôpital de jour de Notre Dame de Bondeville	57,0	52,1	-9%
G-09	5951	Hôpital de jour intra-muros	6,8	5,3	-23%
S.P.A.R.	6052	Hôpital de jour Saint Gervais	48,7	47,4	-3%
GER.	5052	Hôpital de jour de Géronto-psychiatrie	38,8	42,4	9%



Les informations relatives aux prises en charge ambulatoires sont enregistrées sous la forme de relevés d'actes qui peuvent être des Entretiens, Démarches, Groupes, Accompagnements ou Réunions (EDGAR).

## Nombre d'EDGAR pour le pôle

	À fin décembre		Écart en pourcentage
	2018	2019	
Entretiens	102151	99478	-3%
dont entretiens médicaux	52103	49825	-4%
dont entretiens psychologues	12588	12255	-3%
dont entretiens infirmiers	33858	33940	0%
Démarches	13404	12999	-3%
Groupes	2107	2456	17%
Accompagnements	5542	4699	-15%
Réunions	1614	1390	-14%
<b>Total pôle</b>	<b>124818</b>	<b>121022</b>	<b>-3,0%</b>

## File active totale pour le pôle

	À fin décembre		Écart en pourcentage
	2018	2019	
File active	16 287	15 968	-2,0%

## Nombre d'EDGAR par unité fonctionnelle

Services		Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage
			2018	2019	
Soins N.P	4380	UNACOR - Consultations	10927	9845	-10%
Soins N.P	5394	Unité mobile d'intervention suicidologie	3 534	3 412	-3%
Soins N.P	5396	Consultations psychiatriques aux urgences du CHU	7625	7299	-4%
Soins N.P	6091	Consultations CASP	5054	3723	-26%
G03	5380	Consultations externes à l'hôpital	786	940	20%
G03	5381	Éducation thérapeutique	21	0	-100%
G03	5383	Unité de consultation START	6 528	8 648	32%
G03	5388	CMP de Darnetal	847	414	-51%
G03	5393	Unité de consultations du CHU	4185	5429	30%
G03	5338	Cattp de Darnetal	14	0	-100%
G03	5892	Consultations médecine universitaire à Mont Saint Aignan	1503	1157	-23%
G03	5389	Unité mobile spécialisée dans les troubles envahissants du développement	854	638	-25%

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage	
		2018	2019		
G04	5480	Consultations externes à l'hôpital	217	346	59%
inter	5482	Consultations du Centre de jour de Grand Quevilly Les Arcades	698	477	-32%
inter	5483	Consultations du Centre de jour Voltaire	97	235	142%
inter	5433	Cattp Voltaire de Sotteville-lès-Rouen	6	5	-17%
G05	5580	Consultations externes à l'hôpital	1072	1174	10%
G05	5592	CMP Germaine Tillion de Rouen	14829	13398	-10%
G05	5532	Cattp Germaine Tillion	387	332	-14%
G08	5880	Consultations externes à l'hôpital	835	880	5%
G08	5882	Consultations au Centre de jour Notre Dame de Bondeville	205	314	53%
G08	5883	Unité consultations hypnose thérapeutique	33	39	18%
G08	5891	CMP de Maromme	8837	8438	-5%
G08	5895	Consultations & unité mobile de psychiatrie périnatale	1048	1237	18%
G08	5830	Cattp intra-muros	198	130	-34%
G08	5831	Cattp de Maromme	719	886	23%
G08	5832	Cattp Notre Dame de Bondeville	627	739	18%
G09	5980	Consultations externes à l'hôpital	543	396	-27%
inter	5991	CMP du CH de Petit-Quevilly	8287	8255	0%
inter	5992	CMP de Rouen	15427	15608	1%
inter	5999	Psycho éducation Profamille	80	129	61%
Ger	5082	Consultations du Centre de jour de Rouen Monod géronto-psychiatrie	115	142	23%
Ger	5099	Autres activités de géronto-psychiatrie	1378	1437	4%
Ger	5092	CMP Monod de géronto-psychiatrie de Rouen	890	1235	39%
Ger	5093	Unité mobile psychiatrie pour personnes âgées	4552	4602	1%
Ger	5094	Géronto-psychiatrie de liaison au CHU	662	447	-32%
Ger	5032	Cattp de Rouen Monod de géronto-psychiatrie	303	254	-16%
S.P.A.R.	5091	Unité mobile d'action psychiatrique personnes précarisées	3588	3616	1%
S.P.A.R.	5596	Unité de psychiatrie transculturelle	10	8	-20%
S.P.A.R.	6082	Consultations au Centre de jour de Rouen Saint Gervais	1460	1632	12%
S.P.A.R.	6092	CMP de Rouen Saint Gervais	16879	15032	-11%
S.P.A.R.	6032	Cattp de Rouen Saint Gervais	0	0	--
S.P.A.R.	5399	Consultations MAS de Malaunay	464	127	-73%

File active par unité fonctionnelle

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage
		2018	2019	
Soins N.P	4380 UNACOR - Consultations	3969	3760	-5%
Soins N.P	5394 Unité mobile d'intervention suicidologie	996	784	-21%
Soins N.P	5396 Consultations psychiatriques aux urgences du CHU	3083	2878	-7%
Soins N.P	6091 Consultations CASP	1527	1331	-13%
G03	5380 Consultations externes à l'hôpital	279	240	-14%
G03	5381 Éducation thérapeutique	13	0	-100%
G03	5383 Unité de consultation START	659	624	-5%
G03	5388 CMP de Darnetal	186	129	-31%
G03	5393 Unité de consultations du CHU	1307	1482	13%
G03	5338 Cattp de Darnetal	3	0	-100%
G03	5892 Consultations médecine universitaire à Mont Saint Aignan	252	262	4%
G03	5389 Unité mobile spécialisée dans les troubles envahissants du développement	108	65	-40%
G04	5480 Consultations externes à l'hôpital	73	112	53%
inter	5482 Consultations du Centre de jour de Grand Quevilly Les Arcades	70	74	6%
inter	5483 Consultations du Centre de jour Voltaire	60	96	60%
inter	5433 Cattp Voltaire de Sotteville-lès-Rouen	6	4	-33%
G05	5580 Consultations externes à l'hôpital	261	265	2%
G05	5592 CMP Germaine Tillion de Rouen	815	833	2%
G05	5595 Consultations en institution (liaison)	0	0	--
G05	5599 Autres activités de secteur	0	0	--
G05	5532 Cattp Germaine Tillion	32	30	-6%
G08	5880 Consultations externes à l'hôpital	272	288	6%
G08	5882 Consultations au Centre de jour Notre Dame de Bondeville	57	74	30%
G08	5883 Unité consultations hypnose thérapeutique	11	16	45%
G08	5891 CMP de Maromme	1239	1254	1%
G08	5895 Consultations & unité mobile de psychiatrie périnatale	121	136	12%
G08	5830 Cattp intra-muros	6	6	0%
G08	5831 Cattp de Maromme	39	49	26%
G08	5832 Cattp Notre Dame de Bondeville	33	45	36%
G09	5980 Consultations externes à l'hôpital	151	122	-19%
inter	5991 CMP du CH de Petit-Quevilly	1303	1291	-1%
inter	5992 CMP de Rouen	1877	1799	-4%
inter	5999 Psycho éducation Profamille	14	28	100%

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage	
		2018	2019		
Ger	5082	Consultations du Centre de jour de Rouen Monod géro-psycho-geriatrie	32	36	13%
Ger	5099	Autres activités de géro-psycho-geriatrie	365	417	14%
Ger	5092	CMP Monod de géro-psycho-geriatrie de Rouen	226	298	32%
Ger	5093	Unité mobile psychiatrie pour personnes âgées	1056	1061	0%
Ger	5094	Géro-psycho-geriatrie de liaison au CHU	337	240	-29%
Ger	5032	Cattp de Rouen Monod de géro-psycho-geriatrie	59	38	-36%
S.P.A.R.	5091	Unité mobile d'action psychiatrique personnes précaires	537	486	-9%
S.P.A.R.	5596	Unité de psychiatrie transculturelle	3	5	67%
S.P.A.R.	6082	Consultations au Centre de jour de Rouen Saint Gervais	334	248	-26%
S.P.A.R.	6092	CMP de Rouen Saint Gervais	1839	1658	-10%
S.P.A.R.	5399	Consultations MAS de Malaunay	153	33	-78%



#### File active totale

2018 : 16287

2019 : 15968

soit un écart de **-2%**



## ZOOM SUR...

L'hospitalisation à temps complet des patients présents depuis plus de 290 jours au cours des 12 derniers mois

File active

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G-03	5301	Unité temps plein Henri Ey	6	4	-2,0	-33%
G-03	5304	Unité de prise en charge des psychoses résistantes	7	9	2,0	29%
G-03	5305	Colonna (CHU Rouen)	0	0	0,0	--
G-04	5402	De Nerval	5	4	-1,0	-20%
G-04	5403	Tosquelles	10	9	-1,0	-10%
G-05	5501	Mauppasant	4	5	1,0	25%
G-05	5502	Duchamp	9	6	-3,0	-33%
G-08	5801	Verlaine	1	2	1,0	100%
G-08	5803	Henderson	13	11	-2,0	-15%
G-09	5901	Lacan	5	4	-1,0	-20%
GER.	5001	Unité de géronto-psychiatrie	1	0	-1,0	-100%
UMD	6201	Erasme UMD 1	9	10	1,0	11%
UMD	6202	Erasme UMD 2	7	12	5,0	71%

Nombre de journées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G-03	5301	Unité temps plein Henri Ey	2088	1360	-728,0	-35%
G-03	5304	Unité de prise en charge des psychoses résistantes	2342	3002	660,0	28%
G-04	5402	De Nerval	1690	1322	-368,0	-22%
G-04	5403	Tosquelles	3506	3152	-354,0	-10%

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G-05	5501	Maupasant	1308	1774	466,0	36%
G-05	5502	Duchamp	3077	2074	-1003,0	-33%
G-08	5801	Verlaine	361	674	313,0	87%
G-08	5803	Henderson	4550	3869	-681,0	-15%
G-09	5901	Lacan	1628	1332	-296,0	-18%
GER.	5001	Unité de géronto-psychiatrie	342	0	-342,0	-100%
UMD	6201	Erasme UMD 1	3220	3539	319,0	10%
UMD	6202	Erasme UMD 2	2336	4117	1781,0	76%

Equivalent lits

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G-03	5301	Unité temps plein Henri Ey	5,7	3,7	-2,0	-35%
G-03	5304	Unité de prise en charge des psychoses résistantes	6,4	8,2	1,8	28%
G-04	5402	De Nerval	4,6	3,6	-1,0	-22%
G-04	5403	Tosquelles	9,6	8,6	-1,0	-10%
G-05	5501	Maupasant	3,6	4,9	1,3	36%
G-05	5502	Duchamp	8,4	5,7	-2,7	-33%
G-08	5801	Verlaine	1,0	1,8	0,9	87%
G-08	5803	Henderson	12,5	10,6	-1,9	-15%
G-09	5901	Lacan	4,5	3,6	-0,8	-18%
GER.	5001	Unité de géronto-psychiatrie	0,9	0,0	-0,9	-100%
UMD	6201	Erasme UMD 1	8,8	9,7	0,9	10%
UMD	6202	Erasme UMD 2	6,4	11,3	4,9	76%

**Total pôle équivalent lits / capacité totale du pôle en lits  
2019 : 71.8 / 296**



# RESSOURCES HUMAINES DU PÔLE

Professionnels	Equivalents temps plein (ETP) rémunérés
<b>Personnel médical</b>	
Praticien Hospitalier Temps plein	31,07
Praticien Hospitalier Temps partiel	0,60
Praticien Contractuel	10,78
Praticien Attaché renouvelable de droit	0,47
Pers.Universitaire non permanent	1,49
Interne ou Etudiant	34,30
<b>Total Personnel médical</b>	<b>78,71</b>
<b>Personnels administratifs</b>	
1210 Secrétaires médicaux et assistants médico-administratifs	16,72
1220 Autres personnels administratifs	28,84
<b>Personnels des services de soins</b>	
2120 Surveillants et autres personnels d'encadrement infirmiers	19,90
2130 Surveillants rééducation et autres encadrement non infirmiers	1,17
2210 I.D.E ou autorisés (hors infirmiers de secteur psychiatrique)	286,50
2220 Infirmiers de secteur psychiatrique D.E. hors encadrement	20,17
2340 Puéricultrices diplômées d'état hors encadrement	1,00
2450 Diététiciens hors encadrement	2,00
2460 Ergothérapeutes hors encadrement	11,72
2470 Psychomotriciens hors encadrement	0,70
2510 Aides soignants	125,18
2610 ASH	77,64
2710 Psychologues	30,69

Professionnels	Equivalents temps plein (ETP) rémunérés
<b>Personnels éducatifs et sociaux</b>	
3111 Educateurs spécialisés	18,30
3120 Assistants de service social	14,00
3130 Autres personnels éducatifs et sociaux	1,50
<b>Personnels techniques et ouvriers</b>	
5110 Ingénieurs	1,27
511A Personnels des services techniques hors ingénieurs	1,05
5130 Personnel des services ouvriers et des services intérieurs	11,22
<b>Total Personnel non médical</b>	<b>669.56</b>
<b>Total général</b>	<b>748.27</b>

# PRSCB

Pôle Rouen Seine Caux Bray



# LES SERVICES

## Secteurs :

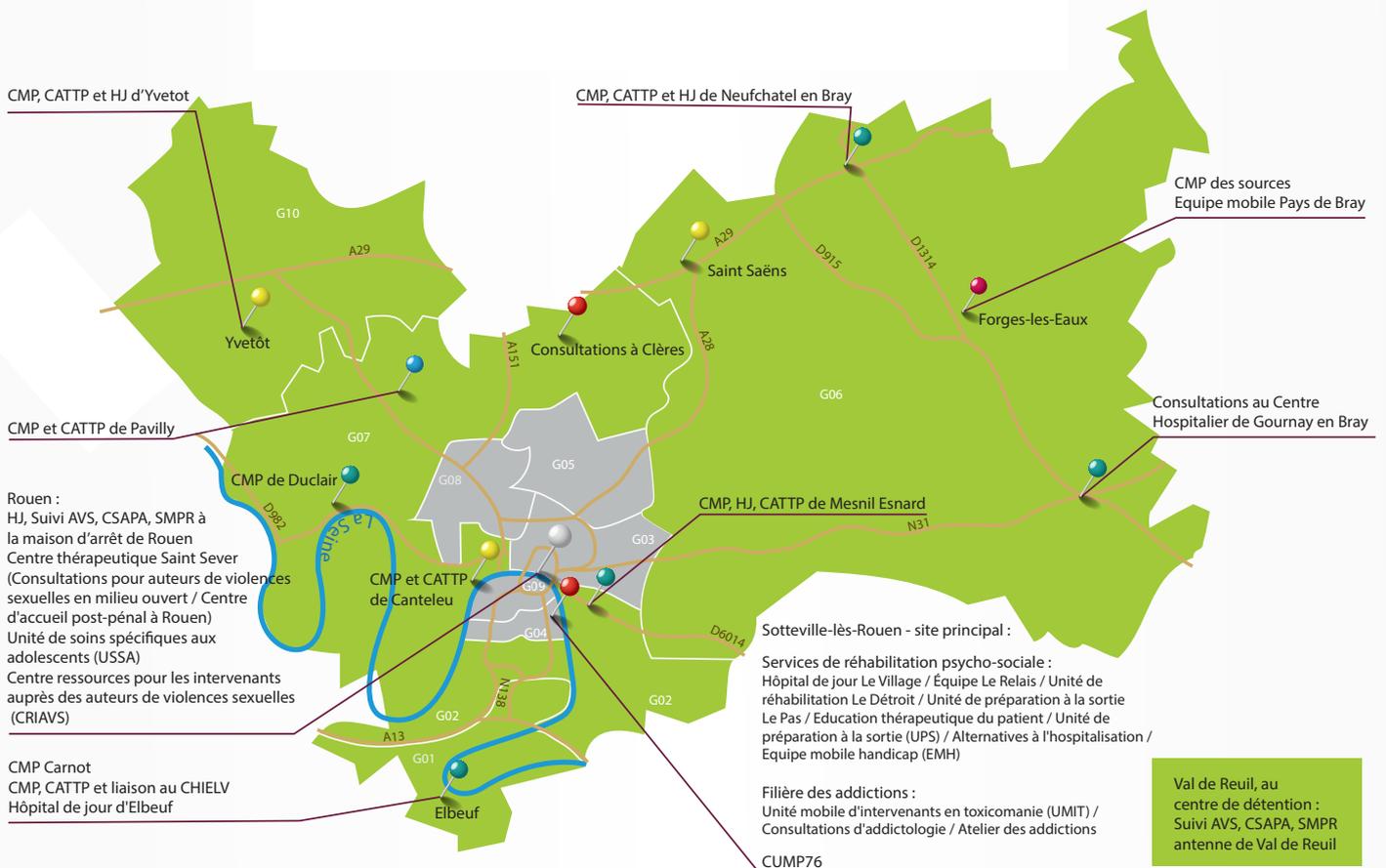
- Secteur G01
- Secteur G02
- Secteur G06
- Secteur G07
- Secteur G10

## Services intersectorielles :

- Dispositifs de soins spécifiques (D2SPP)
- Filière de réhabilitation psychosociale et de préparation à la sortie (RPPS)
- Service de psychiatrie des addictions
- Pharmacie

## Service de recours :

- CUMP76



# ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ

	Nombre de lits et places	Nombre de lits d'isolement	Nombre de lits supplémentaires
<b>HOSPITALISATION À TEMPS PLEIN</b>	245	21	7
<b>Prises en charge sectorielles</b>			
Artaud	30	2	2
Fanon 1	19	1	0
Fanon 2	21	2	2
Pinel	14	1	0
Pussin	15	1	0
Flaubert	22	2	0
Daumézon 1	22	3	2
Daumézon 2	18	1	0
Éole 1	24	2	1
Éole 2	19	2	0
Monet	25	2	0
<b>Prises en charge spécialisées et de recours</b>			
Unité des addictions Jean-Pierre Pot	8	0	0
Badinter	7	2	0
<b>ACCUEIL FAMILIAL ET THERAPEUTIQUE</b>	20		
<b>HOSPITALISATION DE JOUR (HJ)</b>	76		
<b>CENTRES MÉDICO-PSYCHOLOGIQUES (CMP) ET UNITÉS DE CONSULTATION</b>			
<b>CENTRES D'ACTIVITÉ THÉRAPEUTIQUE À TEMPS PARTIEL (CATTP)</b>			
<b>PSYCHIATRIE DE LIAISON</b>	Oui		



## Nombre d'entrées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G01	5101	Monet	48	89	41	85%
G01	5104	Flaubert	390	291	-99	-25%
G02	5201	Daumézon 1	414	377	-37	-9%
G02	5202	Daumézon 2	95	138	43	45%
G06	5603	Fanon II	644	546	-98	-15%
G06	5607	Fanon I	104	129	25	24%
G07	5703	Pinel	169	175	6	4%
G07	5704	Pussin	100	106	6	6%
G07	5705	Artaud	704	805	101	14%
G10	6103	Éole I	613	684	71	12%
G10	6104	Éole II	68	96	28	41%
DSSP	6205	Badinter	181	225	44	24%
ADDICTION	5002	Unité des addictions Jean-Pierre Pot	130	160	30	23%

## Nombre de journées cumulées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G01	5101	Monet	8308	8776	468	6%
G01	5104	Flaubert	8612	7962	-650	-8%
G02	5201	Daumézon 1	9190	9148	-42	0%
G02	5202	Daumézon 2	6596	6932	336	5%
G06	5603	Fanon II	8008	8088	80	1%
G06	5607	Fanon I	7021	6923	-98	-1%
G07	5703	Pinel	5418	5354	-64	-1%

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G07	5704	Pussin	5426	5310	-116	-2%
G07	5705	Artaud	11178	11453	275	2%
G10	6103	Éole I	8523	8858	335	4%
G10	6104	Éole II	8126	7497	-629	-8%
DSSP	6205	Badinter	1662	1851	189	11%
ADDIC-TION	5002	Unité des addictions Jean-Pierre Pot	2288	2432	144	6%

File active

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G01	5101	Monet	64	72	8	13%
G01	5104	Flaubert	313	205	-108	-35%
G02	5201	Daumézon 1	331	278	-53	-16%
G02	5202	Daumézon 2	58	94	36	62%
G06	5603	Fanon II	518	436	-82	-16%
G06	5607	Fanon I	100	95	-5	-5%
G07	5703	Pinel	138	129	-9	-7%
G07	5704	Pussin	79	75	-4	-5%
G07	5705	Artaud	567	619	52	9%
G10	6103	Éole I	537	563	26	5%
G10	6104	Éole II	63	65	2	3%
DSSP	6205	Badinter	122	130	8	7%
ADDIC-TION	5002	Unité des addictions Jean-Pierre Pot	107	126	19	18%

## Taux d'occupation

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage	
		2018	2019		
G01	5101	Monet	97%	97%	-1%
G01	5104	Flaubert	108%	99%	-8%
G02	5201	Daumézon 1	114%	114%	0%
G02	5202	Daumézon 2	100%	106%	5%
G06	5603	Fanon II	104%	106%	1%
G06	5607	Fanon I	101%	100%	-1%
G07	5703	Pinel	106%	105%	-1%
G07	5704	Pussin	99%	97%	-2%
G07	5705	Artaud	102%	105%	2%
G10	6103	Éole I	103%	101%	-2%
G10	6104	Éole II	102%	108%	6%
DSSP	6205	Badinter	57%	69%	22%
ADDICTION	5002	Unité des addictions Jean-Pierre Pot	82%	90%	10%

## Durée moyenne d'hospitalisation (DMH)

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage	
		2018	2019		
G01	5101	Monet	129,8	121,9	-6%
G01	5104	Flaubert	27,5	38,8	41%
G02	5201	Daumézon 1	27,8	32,9	19%
G02	5202	Daumézon 2	113,7	73,7	-35%
G06	5603	Fanon II	15,5	18,6	20%
G06	5607	Fanon I	70,2	72,9	4%
G07	5703	Pinel	39,3	41,5	6%
G07	5704	Pussin	68,7	70,8	3%
G07	5705	Artaud	19,7	18,5	-6%
G10	6103	Éole I	15,9	15,7	-1%
G10	6104	Éole II	129,0	115,3	-11%

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage	
		2018	2019		
DSSP	6205	Badinter	13,6	14,2	5%
ADDIC-TION	5002	Unité des addictions Jean-Pierre Pot	21,4	19,3	-10%



### Accueil familial thérapeutique (AFT)

#### Nombre d'entrées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G-01	5111	AFT	2	2	0	0%
G-02	5211	AFT	7	11	4	57%
G06	5611	AFT	1	0	-1	-100%
G07	5711	AFT	1	2	1	100%
G10	6111	AFT	1	0	-1	-100%

#### Nombre de journées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G-01	5111	AFT	568	351	-217	-38%
G-02	5211	AFT	885	1430	545	62%
G06	5611	AFT	83	0	-83	-100%
G07	5711	AFT	438	351	-87	-20%
G10	6111	AFT	913	0	-913	-100%

#### File active

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G-01	5111	AFT	3	1	-2	-67%
G-02	5211	AFT	6	5	-1	-17%
G06	5611	AFT	1	0	-1	-100%
G07	5711	AFT	2	1	-1	-50%
G10	6111	AFT	4	0	-4	-100%

## Taux d'occupation

Services	Unités fonctionnelles		À fin décembre		Écart en pourcentage
			2018	2019	
G-01	5111	AFT	39%	24%	-38%
G-02	5211	AFT	61%	98%	62%
G06	5611	AFT	6%	0%	-100%
G07	5711	AFT	30%	24%	-20%
G10	6111	AFT	63%	0%	-100%

## Durée Moyenne d'Hospitalisation (DMH)

Services	Unités fonctionnelles		À fin décembre		Écart en pourcentage
			2018	2019	
G-01	5111	AFT	189,3	351,0	85%
G-02	5211	AFT	147,5	286,0	94%
G06	5611	AFT	83,0	--	--
G07	5711	AFT	219,0	351,0	60%
G10	6111	AFT	228,3	--	--



## L'hospitalisation à temps partiel

### Nombre d'entrées

Services	Unités fonctionnelles		À fin décembre		Écart	
			2018	2019	en volume	en pourcentage
RLPS	5050	Hôpital de jour intersectoriel spécialisé dans la prise en charge des psychoses infantiles vieilles (HDJ P.I.V.)	57	64	7	12%
RLPS	6151	Hôpital de jour au Rouvray G10	15	40	25	167%
DSSP	6252	Hôpital de jour à la maison d'arrêt de Rouen (HDJ M. d'arrêt)	42	61	19	45%
G01	5151	HDJ au Rouvray G01	1	0	-1	-100%
G01	5152	HDJ d'Elbeuf	15	48	33	220%
G02	5254	HDJ de Mesnil Esnard	11	40	29	264%
G06	5651	Hôpital de jour au Rouvray	0	0	0	--
G06	5653	Hôpital de jour à Neufchâtel	18	54	36	200%
G07	5751	Hôpital de jour au Rouvray	16	17	1	6%
G10	6152	Hôpital de jour à Yvetot	0	22	22	--

Nombre de journées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
RLPS	5050	Hôpital de jour intersectoriel spécialisé dans la prise en charge des psychoses infantiles vieilles (HDJ P.I.V.)	1422	1977	555	39%
RLPS	6151	Hôpital de jour au Rouvray G10	1859,5	1757	-102,5	-6%
DSSP	6252	Hôpital de jour à la maison d'arrêt de Rouen (HDJ M. d'arrêt)	1875	1885	10	1%
G01	5151	HDJ au Rouvray G01	3	0	-3	-100%
G01	5152	HDJ d'Elbeuf	3799	3715,5	-83,5	-2%
G02	5254	HDJ de Mesnil Esnard	2451	3371	920	38%
G06	5651	Hôpital de jour au Rouvray	0	0	0	--
G06	5653	Hôpital de jour à Neufchâtel	2088	2420	332	16%
G07	5751	Hôpital de jour au Rouvray	152	52	-100	-66%
G10	6152	Hôpital de jour à Yvetot	2762	2545	-217	-8%

File active

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
RLPS	5050	Hôpital de jour intersectoriel spécialisé dans la prise en charge des psychoses infantiles vieilles (HDJ P.I.V.)	62	56	-6	-10%
RLPS	6151	Hôpital de jour au Rouvray G10	32	31	-1	-3%
DSSP	6252	Hôpital de jour à la maison d'arrêt de Rouen (HDJ M. d'arrêt)	37	36	-1	-3%
G01	5151	HDJ au Rouvray G01	1	0	-1	-100%
G01	5152	HDJ d'Elbeuf	47	52	5	11%
G02	5254	HDJ de Mesnil Esnard	36	39	3	8%
G06	5651	Hôpital de jour au Rouvray	0	0	0	--
G06	5653	Hôpital de jour à Neufchâtel	43	47	4	9%
G07	5751	Hôpital de jour au Rouvray	11	12	1	9%
G10	6152	Hôpital de jour à Yvetot	22	22	0	0%

## Taux d'occupation

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Ecart en pourcentage	
		2018	2019		
RLPS	5050	Hôpital de jour intersectoriel spécialisé dans la prise en charge des psychoses infantiles vieilles (HDJ P.I.V.)	71%	98%	39%
RLPS	6151	Hôpital de jour au Rouvray G10	369%	349%	-6%
DSSP	6252	Hôpital de jour à la maison d'arrêt de Rouen (HDJ M. d'arrêt)	64%	65%	1%
G01	5152	HDJ d'Elbeuf	108%	105%	-2%
G02	5254	HDJ de Mesnil Esnard	97%	134%	38%
G06	5653	Hôpital de jour à Neufchâtel	55%	64%	16%
G07	5751	Hôpital de jour au Rouvray	10%	3%	-66%
G10	6152	Hôpital de jour à Yvetot	91%	84%	-8%

## Durée Moyenne d'Hospitalisation (DMH)

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Ecart en pourcentage	
		2018	2019		
RLPS	5050	Hôpital de jour intersectoriel spécialisé dans la prise en charge des psychoses infantiles vieilles (HDJ P.I.V.)	22,9	35,3	54%
RLPS	6151	Hôpital de jour au Rouvray G10	58,1	56,7	-2%
DSSP	6252	Hôpital de jour à la maison d'arrêt de Rouen (HDJ M. d'arrêt)	50,7	52,4	3%
G01	5151	HDJ au Rouvray G01	3,0	--	--
G01	5152	HDJ d'Elbeuf	80,8	71,5	-12%
G02	5254	HDJ de Mesnil Esnard	68,1	86,4	27%
G06	5653	Hôpital de jour à Neufchâtel	48,6	51,5	6%
G07	5751	Hôpital de jour au Rouvray	58,1	56,7	-2%
G10	6152	Hôpital de jour à Yvetot	125,5	115,7	-8%



Les informations relatives aux prises en charge ambulatoires sont enregistrées sous la forme de relevés d'actes qui peuvent être des Entretiens, Démarches, Groupes, Accompagnements ou Réunions (EDGAR).

## Nombre d'EDGAR pour le pôle

	À fin décembre		Écart en pourcentage
	2018	2019	
Entretiens	93134	72956	-22%
dont entretiens médicaux	23118	22922	-1%
dont entretiens psychologues	12639	12796	1%
dont entretiens infirmiers	53790	34996	-35%
Démarches	8279	7589	-8%
Groupes	6666	5906	-11%
Accompagnements	1708	1075	-37%
Réunions	2138	1736	-19%
<b>Total pôle</b>	<b>111925</b>	<b>89262</b>	<b>-20,2%</b>

## File active totale pour le pôle

	À fin décembre		Écart en pourcentage
	2018	2019	
File active	8 470	8 738	3.2%

## Nombre d'EDGAR par unité fonctionnelle

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage
		2018	2019	
Addiction 5080	Consultations externes en addictologie Jean-Pierre Pot	2196	1003	-54%
Addiction 5096	Équipe mobile intersectorielle pour prise en charge des personnes dépendantes de substances psycho-actives	1 238	3 720	200%
Addiction 5031	Ateliers des addictions	1 195	1 552	30%

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage	
		2018	2019		
CSAPA	6260	Centre de soins, d'accompagnement et de prévention en alcoologie (CSAPA) de Rouen	20700	0	-100%
CSAPA	6261	CSAPA de Val de Reuil	1364	0	-100%
DSSP	5797	Unité de soins spécifiques adolescents (USSA)	544	259	-52%
DSSP	5798	Consultations pour auteurs de violences sexuelles (AVS) en milieu ouvert	1204	1170	-3%
DSSP	6290	Service médico-psychologique régional (SMPR)	24128	21643	-10%
DSSP	6291	SMPR - antenne de Val de Reuil	5889	6959	18%
DSSP	6294	Centre ressources des intervenants pour AVS	0	1	--
DSSP	6295	Centre d'accueil post-pénal	69	58	-16%
DSSP	6297	Suivi des AVS en milieu carcéral (Rouen)	213	179	-16%
DSSP	6298	Suivi des AVS en milieu carcéral (Val de Reuil)	2600	2408	-7%
G01	5180	Consultations externes dans l'hôpital	383	444	16%
G01	5182	Consultations centre de jour d'Elbeuf	81	102	26%
G01	5192	Consultations au Centre Hospitalier d'Elbeuf	8185	10455	28%
G01	5131	CATTP d'Elbeuf	169	64	-62%
G02	5280	Consultations externes à l'hôpital	312	290	-7%
G02	5293	CMP de Mesnil Esnard	5059	5687	12%
G06	5680	Consultations externes à l'hôpital	687	738	7%
G06	5683	Consultations du centre de jour de Neufchâtel-en-Bray	79	101	28%
G06	5692	Centre médico-psychologique (CMP) de Neufchâtel-en-Bray	3290	3108	-6%
G06	5696	CMP de Forges-les-Eaux	3127	2918	-7%
G06	5699	Autres activités de secteur G06	1122	1080	-4%
G07	5780	Consultations externes à l'hôpital	995	768	-23%
G07	5791	CMP à Duclair	1586	1599	1%
G07	5792	CMP à Pavilly	3560	3674	3%
G07	5793	CMP à Canteleu	4575	4853	6%
G07	5794	Consultations à la mairie de Clères	112	123	10%
G07	5732	CATTP de Pavilly	1713	1096	-36%
G07	5733	CATTP de Canteleu	2207	1896	-14%
G10	6180	Consultations externes à l'hôpital	254	205	-19%
G10	6192	CMP d'Yvetot	5355	5531	3%
G10	6132	CATTP d'Yvetot	669	1017	52%
RLPS	5660	Equipe relai	2114	855	-60%
RLPS	5299	Alternatives à l'hospitalisation	8 385	4 758	-43%
RLPS	5799	Autres activités de secteur G07	1466	1142	-22%
RLPS	6199	Autres activités de secteur (Le Pas)	26	98	277%

File active par unité fonctionnelle

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage	
		2018	2019		
Addiction	5080	Consultations externes en addictologie Jean-Pierre Pot	319	227	-29%
Addiction	5096	Équipe mobile intersectorielle pour prise en charge des personnes dépendantes de substances psycho-actives	149	416	179%
Addiction	5031	Ateliers des addictions	280	201	-28%
DSSP	5797	Unité de soins spécifiques adolescents (USSA)	77	60	-22%
DSSP	5798	Consultations pour auteurs de violences sexuelles (AVS) en milieu ouvert	120	135	13%
DSSP	6290	Service médico-psychologique régional (SMPR)	1239	1218	-2%
DSSP	6291	SMPR - antenne de Val de Reuil	827	828	0%
DSSP	6294	Centre ressources des intervenants pour AVS	0	1	--
DSSP	6295	Centre d'accueil post-pénal	13	13	0%
DSSP	6297	Suivi des AVS en milieu carcéral (Rouen)	41	23	-44%
DSSP	6298	Suivi des AVS en milieu carcéral (Val de Reuil)	306	292	-5%
G01	5180	Consultations externes dans l'hôpital	140	145	4%
G01	5182	Consultations centre de jour d'Elbeuf	47	44	-6%
G01	5192	Consultations au Centre Hospitalier d'Elbeuf	1443	1824	26%
G01	5131	CATTP d'Elbeuf	21	21	0%
G02	5280	Consultations externes à l'hôpital	117	77	-34%
G02	5293	CMP de Mesnil Esnard	479	527	10%
G06	5680	Consultations externes à l'hôpital	164	191	16%
G06	5683	Consultations du centre de jour de Neufchâtel-en-Bray	35	40	14%
G06	5692	Centre médico-psychologique (CMP) de Neufchâtel-en-Bray	577	548	-5%
G06	5696	CMP de Forges-les-Eaux	591	606	3%
G06	5699	Autres activités de secteur G06	227	206	-9%
G07	5780	Consultations externes à l'hôpital	220	173	-21%
G07	5791	CMP à Duclair	332	323	-3%
G07	5792	CMP à Pavilly	544	568	4%
G07	5793	CMP à Canteleu	646	619	-4%
G07	5794	Consultations à la mairie de Clères	29	29	0%
G07	5732	CATTP de Pavilly	33	35	6%
G07	5733	CATTP de Canteleu	52	53	2%

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart en pourcentage	
		2018	2019		
G10	6180	Consultations externes à l'hôpital	51	44	-14%
G10	6192	CMP d'Yvetot	654	684	5%
G10	6132	CATTP d'Yvetot	29	34	17%
RLPS	5660	Equipe relai	43	46	7%
RLPS	5299	Alternatives à l'hospitalisation	200	160	-20%
RLPS	5799	Autres activités de secteur G07	40	40	0%
RLPS	6199	Autres activités de secteur (Le Pas)	5	23	360%



## ZOOM SUR...

L'hospitalisation à temps complet des patients présents depuis plus de 290 jours au cours des 12 derniers mois

File active

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G01	5101	Monet	17	18	1	6%
G01	5104	Flaubert	7	2	-5	-71%
G02	5201	Daumézon 1	5	4	-1	-20%
G02	5202	Daumézon 2	14	12	-2	-14%
G06	5607	Fanon I	10	10	0	0%
G07	5703	Pinel	5	3	-2	-40%
G07	5704	Pussin	4	0	-4	-100%
G07	5705	Artaud	1	0	-1	-100%
G10	6103	Éole I	2	1	-1	-50%
G10	6104	Éole II	19	18	-1	-5%

Nombre de journées

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G01	5101	Monet	5886	6260	374	6%
G01	5104	Flaubert	2422	672	-1750	-72%
G02	5201	Daumézon 1	1788	1450	-338	-19%
G02	5202	Daumézon 2	4990	4346	-644	-13%

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G06	5607	Fanon I	3420	3529	109	3%
G07	5703	Pinel	1794	1090	-704	-39%
G07	5704	Pussin	1289	0	-1289	-100%
G07	5705	Artaud	364	0	-364	-100%
G10	6103	Éole I	719	341	-378	-53%
G10	6104	Éole II	6824	6393	-431	-6%

Equivalent lits

Services	Unités fonctionnelles	À fin décembre		Écart		
		2018	2019	en volume	en pourcentage	
G01	5101	Monet	16,1	17,2	1,0	6%
G01	5104	Flaubert	6,6	1,8	-4,8	-72%
G02	5201	Daumézon 1	4,9	4,0	-0,9	-19%
G02	5202	Daumézon 2	13,7	11,9	-1,8	-13%
G06	5607	Fanon I	9,4	9,7	0,3	3%
G07	5703	Pinel	4,9	3,0	-1,9	-39%
G07	5704	Pussin	3,5	0,0	-3,5	-100%
G07	5705	Artaud	1,0	0,0	-1,0	-100%
G10	6103	Éole I	2,0	0,9	-1,0	-53%
G10	6104	Éole II	18,7	17,5	-1,2	-6%

**Total pôle équivalent lits / capacité totale du pôle en lits  
2019 : 66 / 244**



# RESSOURCES HUMAINES DU PÔLE

Professionnels	Equivalents temps plein (ETP) rémunérés
<b>Personnel médical</b>	
Praticien Hospitalier Temps plein	20,84
Praticien Contractuel	8,19
Praticien Attaché renouvelable de droit	1,30
Interne ou Etudiant	10,50
<b>Total Personnel médical</b>	<b>40,83</b>
<b>Personnels administratifs</b>	
1210 Secrétaires médicaux et assistants médico-administratifs	13,91
1220 Autres personnels administratifs	10,21
<b>Personnels des services de soins</b>	
2120 Surveillants et autres personnels d'encadrement infirmiers	19,51
2130 Surveillants rééducation et autres encadrement non infirmiers	1,17
2210 I.D.E ou autorisés (hors infirmiers de secteur psychiatrique)	229,85
2220 Infirmiers de secteur psychiatrique D.E. hors encadrement	21,49
2460 Ergothérapeutes hors encadrement	3,81
2510 Aides soignants	105,00
2610 ASH	69,24
2630 Familles d'accueil	5,00
2710 Psychologues	26,06
2610 ASH	77,64
2710 Psychologues	30,69

Professionnels	Equivalents temps plein (ETP) rémunérés
<b>Personnels éducatifs et sociaux</b>	
3111 Educateurs spécialisés	4,20
3120 Assistants de service social	11,24
<b>Personnels techniques et ouvriers</b>	
511A Personnels des services techniques hors ingénieurs	1,00
<b>Personnels médico-techniques</b>	
4120 Préparateurs en pharmacie y compris encadrement	7,86
<b>Total Personnel non médical</b>	<b>529.56</b>
<b>Total général</b>	<b>570.39</b>

# COMPOSITION DES INSTANCES

## Conseil de Surveillance au 31/12/2019

### Représentants des collectivités territoriales du ressort de l'EPS (5 membres) :

- |                                                                                  |                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| • Représentant la ville de Sotteville-lès-Rouen                                  | Mme Joëlle BESNARD                                        |
| • Représentant la Métropole Rouen Normandie                                      | M. Joachim MOYSE<br>M. Jean-Paul CRESSY                   |
| • Représentant le Président du Conseil Départemental<br>le Conseil Départemental | M. Bertrand BELLANGER, Président<br>Mme Catherine DEPITRE |

### Représentants du personnel médical et non médical (5 membres) :

- |                                                                                          |                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| • Représentant la Commission de Soins Infirmiers, de<br>Rééducation et Médico Techniques | Mme Astrid LAMOTTE                                                |
| • Représentant la Commission Médicale d'Etablissement                                    | M. le Dr Chistian NAVARRE<br>Mme le Dr Catherine LANGLOIS-PROTAIS |
| • Représentants désignés par les organisations syndicales                                | M. Sébastien ASCOET<br>M. Jean-Yves HERMENT                       |

### En qualité de personnalités qualifiées (5 membres) :

- |                                               |                                                               |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| • Désignées par le Directeur Général de l'ARS | Mme Céline LETAILLEUR<br>M. Philippe SCHAPMAN, Vice-Président |
| • Désignées par le Préfet de Région           |                                                               |
| . Personnalité qualifiée                      | M. le Dr Patrick DAIME                                        |
| . Représentants des usagers                   | M. Emmanuel MANGANE<br>Mme Noëlle DOMBROWSKI                  |

## Directoire au 31/12/2019

### Membres de droit :

- Le directeur de l'établissement Lucien VICENZUTTI, Président
- Le président de la commission médicale d'établissement Dr Gaël FOULDRIN, Vice-Président
- La présidente de la commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques Sarah FLAGEOLET, Directrice des Soins, Coordinatrice générale des soins

### Membres nommés :

- Pr Priscille GERARDIN Chef du Pôle de psychiatrie Enfants et Adolescents, Filière universitaire de psychiatrie
- Dr Jean-Michel PASQUIER Chef du Pôle de psychiatrie générale Rouen Vallée de Seine Caux Bray
- Pr Olivier GUILLIN Chef du Pôle de psychiatrie générale Pôle des Deux Rives
- Laurent BAUS Directeur des Affaires générales, des Finances et du Système d'Information

## Commission Médicale d'Établissement (CME) au 31/12/2019

**Président :** Monsieur le Dr Gaël FOULDRIN  
**Vice-président :** Monsieur le Dr Christian NAVARRE

### Membres de droit : les chefs de pôles et responsables de service :

#### Chefs de pôle :

- Psychiatrie enfants/ados : Pr Priscille GERARDIN
- Psychiatrie générale Des Deux Rives : Pr Olivier GUILLIN
- Psychiatrie générale Rouen Seine Caux Bray : Dr Jean-Michel PASQUIER

#### Responsables de service :

- I01 : Dr Christian FESTA
- I02 : Dr Myriam LARSON-WAGHEMACKER
- I03 : Dr Catherine ROUSSEL
- G01 : Dr David MOINIER
- G02 : Dr Catherine LANGLOIS-PROTAIS

- G03 : Pr Olivier GUILLIN
- G04 : Dr Corinne LEANDRI
- G05 : Dr Gaël FOULDRIN
- G06 : Dr Françoise LEVY
- G07 : Dr Benoît BOUILLON
- G08 : Dr Frédérique TERRANOVA-COMMESSIE
- G09 Dr Catherine DESNEUX
- G10 : Dr Christian NAVARRE
- P12 : Dr Jean-Michel PASQUIER
- Adolescents : Dr Vincent BELLONCLE
- Psychiatrie non programmée : Dr Mathieu FOLLET
- Département d'information médicale : Dr Serge DELEGUE
- Pharmacie : Dr Sandrine PHILIPPE
- Centre Ressources Autisme Normandie Seine-Eure : Dr Antoine ROSIER
- Unité pour malades difficiles : Pr Olivier GUILLIN
- Médecine polyvalente : Dr Karole KERLEAU
- Service addictologie : Dr Hélène DEFAY-GOETZ

#### **Représentants des praticiens non titulaires, non chefs de pôle, et non responsable de service :**

- I02 : Dr Claire DE LORME
- I03 : Dr Anne-Cécile PEUCH
- G03 – CHU : Dr Audrey BAGUELIN- PINAUD
- G03 : Dr Loïc MARGUET
- G05 : Dr Sandra GUIGUENO
- G08 : Dr Anne–Claire ROUSSIGNOL
- G09 : Dr Catherine PEILLON BARBARY
- Psy enfants / ados – CHU : Dr Marc-Antoine PODLIPSKI
- Ados / Adosphère : Dr Basile GONZALES
- Psychiatrie personnes âgées : Dr Caroline QUEINNEC
- Psychiatrie personnes âgées : Dr Gwendoline QUILICI
- Psychiatrie personnes âgées : Dr Hélène GRES
- Service de psychiatrie ambulatoire & réhabilitation St GERVAIS : Dr Valérie BOURGEOIS
- Médecine polyvalente : Dr Karen MICHAUT

#### **Représentants des personnels temporaires ou non titulaires et des personnes contractuelles :**

- G03 & Centre Ressources Autisme Normandie Seine-Eure : Dr Sophie LECLERC
- G03 – CHU : Dr Anne-Charlotte PACAUD
- G03 – CHU : Dr Jean-Baptiste DUBOC
- G05 : Dr Sophie TRAN

#### **Assistent avec voix consultative :**

- Le Président du Directoire ou son représentant : M. Lucien VICENZUTTI
- Le Président de la Commission des soins infirmiers, de rééducation et médico techniques : Mme Sarah FLAGEOLET
- Le praticien responsable de l'information médicale : Dr Serge DELEGUE
- Le représentant du comité technique d'établissement, élu en son sein : M. René NAVARETTE
- Le praticien responsable de l'équipe opérationnelle d'hygiène : Dr Karen MICHAUT
- Un représentant des pharmaciens désignés par le Directeur : Dr Sandrine PHILIPPE

#### **Ont été ajoutés, en qualité de membres consultatifs, après consultation de la CME (13/10/15) :**

- Un représentant des psychologues : Président(e) ou son représentant du Collège des Psychologues : Madame Pascale VALLOIS
- Un représentant des assistants sociaux : le Cadre socio-éducatif : Mme Isabelle MARCOTTE

# Comité d'Hygiène, de Sécurité et des Conditions de Travail (CHSCT) au 31/12/2019

Monsieur le Directeur du Centre Hospitalier du Rouvray, Président

## Représentants des personnels non médicaux :

REPRESENTANTS	TITULAIRES	GRADE	SUPPLEANTS	GRADE
C.G.T	ASCOET Sébastien	Cadre de santé	DANIEL Franck	Aide-soignant
	MIUS Lydia	Adjoint Administratif	QUILAN Romain	
	BOUTIN Cyril	infirmier	ROCHE Peggy	Ouvrier Principal
	BOURDAUD'HUI Sandra	Infirmière	LEPROUST Julie	infirmière
C.F.D.T.	HOUIS Sergei	Aide-soignant	CORROYER Etienne	Infirmier
	HERMENT J. Yves	Infirmier	HEMONIC Mickael	Cadre de santé
S.U.D.	DUCOURTIL M. Alexandre	Infirmier	KAPPATOS Emmanuel	Infirmier
	COLOMBEL Samuel	Infirmier	PETIT Thomas	Infirmier
U.N.S.A.	LEBOURG Elise	Cadre de santé	THURIAULT Sandrine	Attachée d'Administration Hospitalière

## Représentants du personnel médical :

- Représentant titulaire : M. le Dr Vincent BELLONCLE, praticien hospitalier
- Représentant suppléant : Mme le Dr Caroline QUEINNEC, praticien hospitalier

## Assistent aux séances avec voix consultative :

- M. GOUEL, médecin du service de santé au travail
- Le Directeur des Ressources Humaines
- Le Directeur des Ressources Matérielles
- L'Ingénieur des Travaux
- Le Directeur des Soins
- Le Responsable sécurité
- Le Conseiller en prévention des risques professionnels.

# Comité technique d'établissement (CTE) au 31/12/2019

Monsieur le Directeur du Centre Hospitalier du Rouvray, Président

## Représentant de la CME :

- Titulaire : Madame le Dr PENVEN-CADET
- Suppléant : Monsieur le Dr PASQUIER

## Représentants du personnel :

	Organisation syndicale	Titulaires	Suppléants
COLLEGE UNIQUE	CGT	M. FRESNARD Bruno Conducteur ambulancier  Mme CHOPART Agathe Infirmière  M. ASCOET Sébastien Cadre de santé  Mme ARAGONA Lisa Psychologue  M. NAVARETTE René Infirmier	Mme ROCHE Peggy Ouvrier professionnel  M. CAVELIER Romuald Infirmier  Mme LAFILIE Julie Aide-soignante  M. HAVE Sébastien Ouvrier Professionnel  Mme MIUS Lydia Adjoint administratif principal
	CFDT	M. HERMENT J. Yves Infirmier Mme DUBOIS Séverine Assistante socio-éducative M. CORROYER Etienne Infirmier	Mme HUMBLOT Camille Psychologue M. HOUIS Serguei Aide-soignant M. HELLOT Jérôme Infirmier
	SUD	Mme CHADEIX Annie Cadre de santé  Mme AUBRUN Anne Infirmière	Mme PREVOST Claire Cadre de santé  M. DUSSERT Jérôme Aide-soignant
	UNSA	M. DELHOMMEL Denis Cadre de santé  Mme FOUTREL-ANQUETIL Yolène Infirmière	Mme THURIAULT Sandrine A.A.H.  Mme GOUJARD Sylvie Aide-soignante

## Commission des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques (CSIRMT) au 31/12/2019

### Collège des cadres de santé :

- MONTIER Christelle, titulaire - Virginie Parisot, suppléante
- CHARLIER Céline
- LAMOTTE Astrid

## Collège des personnels Infirmiers, de Rééducations et Médico-techniques :

- BLONDEL Delphine
- LEVASSEUR Céline
- CAPRONNIER Marlène
- COMPOINT Corentin
- CAILLOT Géraldine
- FORTAIN Aurélie
- JOUANNE Christophe
- FARAILL Laurent
- MORIN Cynthia
- LECOMTE Simon
- HUGEDE Amélia
- LEROUX Cathy
- MAINZEREL Virginie
- PREVOST Bérénice
- POIVRET Aurélie
- HAREL Sandrine
- MARQUES MOREIRA Alberto
- LENORMAND Sabrina

## Collège des Aides-Soignants :

- URBINO Nathalie
- MERCIER Lysiane
- GOUJARD Sylvie
- THOMMEREL Adeline

## Commission des Usagers (CDU) au 31/12/2019

	Titulaire	Suppléant
Représentant légal de l'établissement ou la personne désignée à cet effet Article R.1112-81 CSP	Mme Camille ABOKI, directrice adjointe chargée de la qualité, des usagers et des affaires juridiques	
Médiateur médecin Article R.1112-81-I-2°	Dr Christian NAVARRE	Dr. Jean-Michel PASQUIER
Médiateur non médecin Article R.1112-81-I-2°	Sarah FLAGEOLET Directrice des soins	Martine DEPAUW Cadre supérieure de santé
Représentants des usagers Article R.1112-81-I-3°	Mme DOMBROWSKI Noëlle (UDAF)  M. BOCQUET André (UNAFAM)	M. Philippe SCHAPMAN (UFC QUE CHOISIR)  Mme MANGANE Marie-Christine
Président de la CME ou son représentant parmi les membres de cette commission Article R.1112-81-II-1°  Membre de droit	Dr Gaël FOULDRIN	
Représentant de la commission des soins infirmiers de rééducation et médico-techniques Article R.1112-81-II-2°	M Frédéric BANNEROT, Cadre de santé	M. Matthieu GOSME, Ergothérapeute
Représentant du personnel Article R.1112-81	M. Bruno FRESNARD	Mme Elisa LEMONNIER
Représentant du conseil de surveillance Article R.1112-81	M. Philippe SCHAPMAN	Catherine DEPITRE



## NOUS CONTACTER

 [www-ch-lerouvray.fr](http://www-ch-lerouvray.fr)

 [direction@ch-lerouvray.fr](mailto:direction@ch-lerouvray.fr)

 4 rue Paul Éluard 76 300 Sotteville-lès-Rouen

## SUIVRE NOS ACTUALITÉS

 @CHRouvray76

 @CHRouvray

 [linkedin.com/company/chrouvray76](https://www.linkedin.com/company/chrouvray76)

 Centre Hospitalier du Rouvray